



2024

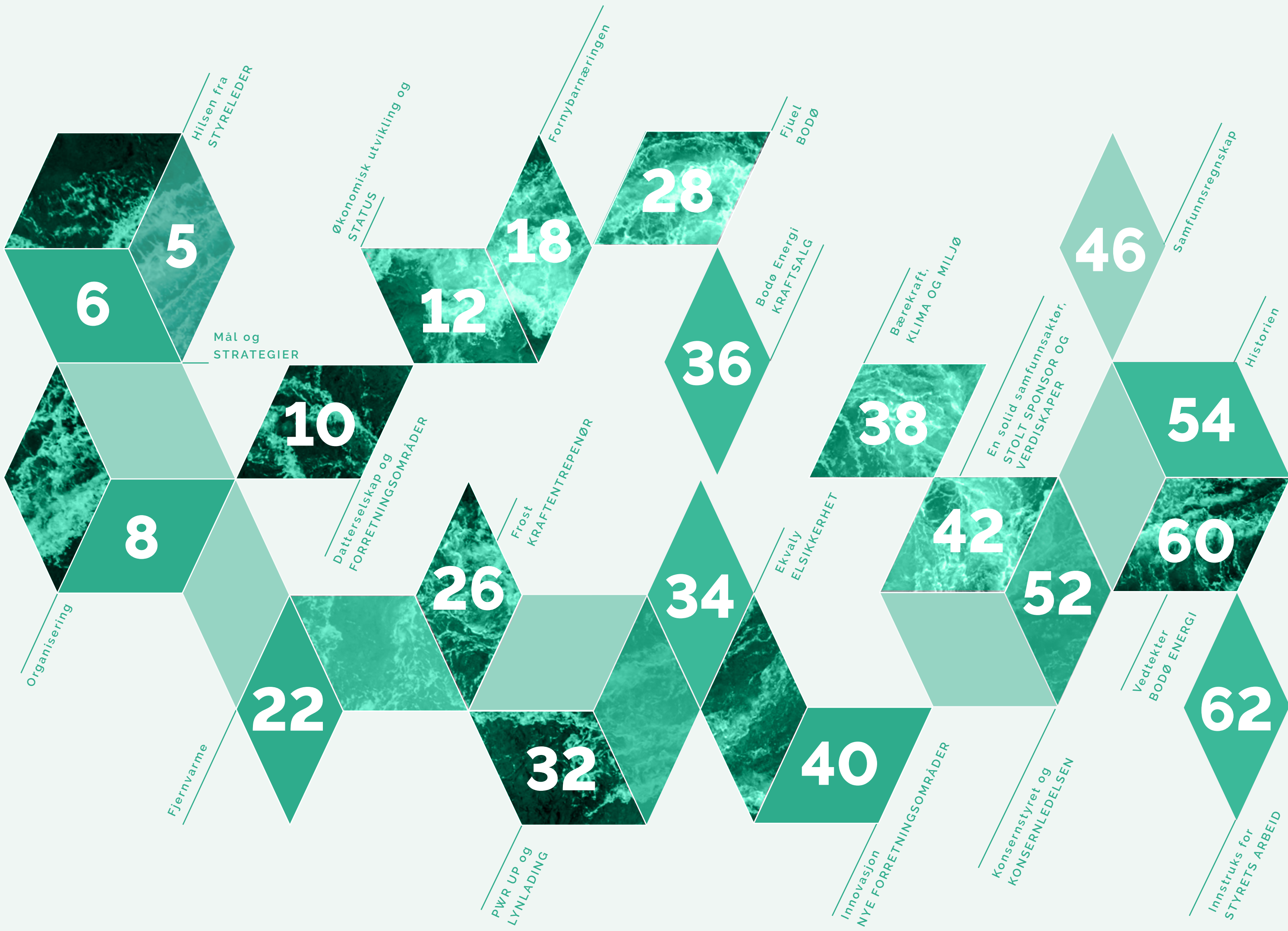
EIERMELDING

Med kraft til utvikling

2024

EIERMELDING

Med kraft til utvikling





Hilsen fra styreleder

Hvert 4. år utgir Bodø Energi en eiermelding. Den forrige meldingen kom i 2020. Tanken er at eiermeldingen skal være et dokument som gir vår eier, medlemmer i Formannskapet og Bystyret, en innsikt i Bodø Energi som selskap og utviklingen de siste årene.

Bodø Energi er i 2024 en 115 år gammel virksomhet, i en bransje som er omtrent like gammel i Norge. For selskapet har nok endringene de siste 15 årene og spesielt de 4 siste, vært noen av de mest gjennomgripende endringene i selskapets historie.

I 2011 solgte vi vår vannkraftproduksjon til SKS, samtidig som vi kjøpte deres regionalnett. Frost ble etablert i 2017 som en fusjon mellom BE Energi-montasje og Troms Kraft Entreprenør. I 2020 solgte Bodø Energi fibernettet til Signal. Samme år ble det gjennomført en fusjon mellom Nordlandsnett og Troms Kraft Nett.

I dag framstår Bodø Energi som et ganske annerledes energiselskap enn før fusjonene.

Fusjonen som skapte Arva har gjort at vi er medeier med ca 36 % i Nord-Norges største nettselskap, og det 7. største nettselskapet i Norge. I Frost eier vi 51 %.

Gjennom de siste årene har Bodø Energi brukt mye tid på å utvikle nye forretningsområder, slik at selskapet i fremtiden skal ha flere ben å stå på. Dannelsen av Power Up AS og Fjuel Bodø AS, er en del av satsningen innenfor elektrifisering og energiomstilling.

Det har vært et mål for selskapet å utvikle nye forretningsområder som underbygger Klima- og miljøplanen vedtatt av Bodø kommune. Med et framtidsbilde på mellomlang sikt som tilsier utfordringer når det gjelder nettkapasitet og tilgang på mer energi, arbeides det med løsninger med større grad av fleksibilitet i bruk av energien som er tilgjengelig. Det vil kunne sikre etablering av ny virksomhet i regionen, og da spesielt i Bodø kommune. De nye løsningene vil kunne ha stor betydning for utviklingen av den nye bydelen som kommer som et resultat av Ny by-ny flyplass-prosjektet.

Samtidig har de siste årene vært krevende i forhold til resultat på grunn av store underskudd innenfor entreprenør (Frost kraftentreprenør AS), lave strømpriser som påvirker BE Varme AS, og våre nye selskaper som er i oppstartsfasen..

Det har blitt gjennomført en kraftig omstilling i entreprenørvirksomheten, og samtidig er det iverksatt kostnadsreduksjoner i morselskapet, både knyttet til drift og stabsfunksjonene. Disse ser ut til å ha god virkning fra 2024.

I den samme perioden har fornybarbransjen vært i en stor omstilling. Samtidig som Europa opplevde en betydelig energikrise med økte energipriser både i EU og Norge, har elektrifiseringen i Norge skutt fart. De neste 10-15 årene er det et betydelig behov for utbygging av både nettinfrastruktur, fornybar produksjon, og annen infrastruktur til elektrifisering.

Styrets mål for oppdatering av strategien i 2023 var en forenkling og tydeliggjøring. Bodø Energi har i dag en strategi som gir retning som tydeliggjør oppdraget. Samtidig er strategien ambisiøs når det gjelder hvilken rolle Bodø Energi skal spille i overgangen til lavutslippssamfunnet. Bodø kommune sine klima- og miljømål er tatt inn som en viktig premiss i strategiene.

Bodø Energi er i dag et solid selskap med en egenkapitalandel på 64% og er rustet til å kunne være et lønnsomt verktøy for eierens ambisjoner.


Stig Erik Fossum
Styrets leder

Mål og strategier

UTVIKLENDE ANSVARLIG KRAFTFULL

Styret vedtok i desember 2023 en ny strategiplan for 2024 – 2030. Planen er basert på Bodø Kommune sin Eierstrategi for Bodø Energi fra 2021.

MED
KRAFT
TIL UTVIKLING

Visjon og Verdier

Bodø Energi sin visjon er «- Med kraft til utvikling».
Bodø Energis verdier er:
Utviklende Ansvarlig Kraftfull

Eierstyringsprinsipper:

Eierskapet er av både finansiell og industriell betydning, med forventning om høyt og forutsigbart utbytte.

Forretningside:

Selskapets formål er å investere i ulike virksomheter, herunder innenfor energisektoren, og hermed beslektet virksomhet.

Hovedmål:

Bodø Energi skal være et attraktivt og lønnsomt selskap innen fornybare energiløsninger.

Hovedstrategier:

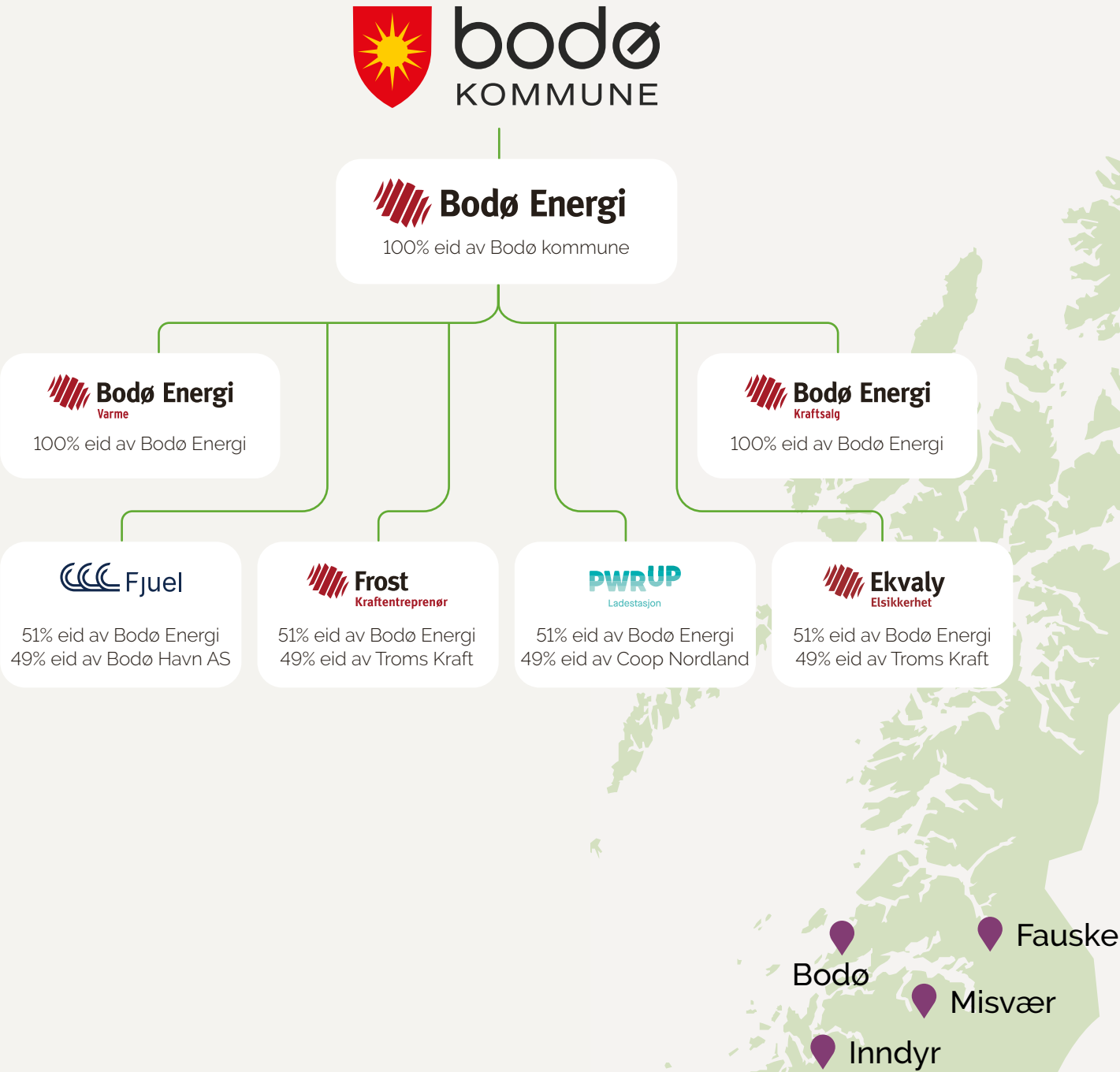
- Elektrifisering og energieffektivisering av samfunnet
- Distribusjon av energi
- Fornybar energi
- Utvikle nye forretningsmuligheter som bidrar til lavutslippssamfunnet, lokalt og regionalt
- Bodø Energi skal bruke den triple bunnlinjen som forutsetning i våre investeringer og retningslinjer

Mål:

- På kort sikt skal Bodø Energi AS øke lønnsomheten i sine investeringer
- På lengre sikt skal selskapet investere i nye og lønnsomme forretningsområder

Organisering

Konsernet Bodø Energi består av flere selskaper.
Bodø Energi AS er morselskap i konsernet og dette morselskapet eies 100 prosent av Bodø kommune.



Datterselskap og forretningsområder

Konsernet Bodø Energi har flere selskaper. Bodø Energi AS er morselskap i konsernet. De viktigste oppgavene til Bodø Energi AS er å ivareta eierrollen i hel- og deleide datterselskaper og levere stabs-tjenester til datterselskapene.



Fjernvarme

Bodø Energi Varme

Direktør
Eline Olafsrud Evjen


BE Varme AS

Produserer, distribuerer og selger fjernvarme i Bodø. Fjernvarmeproduksjonen er basert på lokalt resirkulert trevirke. Fjernvarme i Bodø avlaster i dag ca. 10% av Bodøs elektriske effektbehov og er en betydelig bidragsyter for elektrifiseringen av samfunnet.

Direktør: Eline Olafsrud Evjen
Omsetning: 2023: 57 mill.
Årsresultat: 2023: 6,2 mill.
Antall ansatte: 9

Selskapets konkurransebilde:

Selskapet har konsesjon for fjernvarme fra NVE og Bodø Kommune har vedtatt tilknytningsplikt til fjernvarme for nye bygg over 500 m2 innenfor konsesjonsområdet. Selv om selskapet er eneste leverandør av fjernvarme i Bodø må fjernvarme vurderes som miljømessig bedre enn alternative varmeløsninger for at tilknytningsplikten skal være gjeldene.



Kraftsalg

Bodø Energi Kraft

Direktør
Ole Angellsen

BE Kraftsalg AS

Selger strømavtaler, ladeløsninger for elbiler og solcelleløsninger. Jobber for grønn vekst og fornøyde kunder.

Direktør: Ole Angellsen
Omsetning 2023: 167 mill.
Årsresultat 2023: 3,8 mill.
Antall ansatte: 9

Selskapets konkurransebilde:

Kraftmarkedet er i en enorm utvikling og vi jobber aktivt for å levere fremtidens energiløsninger. Kundenes krav er og i endring der det rettes større og større fokus på både miljøvennlige og økonomiske bærbare løsninger. Markedet krever at det være energieffektivt til en så lav kostnad som mulig.



Entreprenør

Frost Kraftentreprenør

Konst. Direktør
Sven-Erik Holsbøe

Frost Kraftentreprenør AS

Frost Kraftentreprenør er totalleverandør av kraftentreprenørtjenester innen utbygging, drift, vedlikehold og beredskap av elektrisk infrastruktur og fiber.

Direktør: Sven-Erik Holsbøe
Omsetning 2023: 283 mill.
Årsresultat 2023: - 5,7 mill.
Antall ansatte: 117

Selskapets konkurransebilde:

Selskapet er eksponert for utvikling i bransjen med sterk konkurranse noe som påvirker både ordretilgang og resultatgrad. I tillegg er tilgangen på kompetent arbeidskraft en kritisk faktor for selskapet.



Ladeanlegg havn

Fjuel Bodø

Daglig leder
Rakel Hunstad



Ladeanlegg kjøretøy

PWR UP

Daglig leder
Mariann Meby

Elsikkerhet tilsyn

Ekvaly Elsikkerhet

Daglig leder
Alexander Helstad



Pwr UP AS

PWR UP AS skal dekke private og næringslivets behov for å lade elektriske biler og varebiler i både sentrale og rurale strøk i Nordland, ved å bygge ut, drifte og vedlikeholde elektrisk relevant infrastruktur.

Daglig leder: Øystein Wik
Omsetning 2023: 0,65 mill.
Årsresultat 2023: -1,7 mill.
Antall ansatte: 0

Selskapets konkurransebilde: Lynlading er fortsatt en umoden bransje, men med høy investeringsaktivitet, og flere internasjonale konkurrenter.

I vårt geografiske område er det høy konkurranse i byer, men i distriktene er det få og ingen konkurrenter.

Fjuel Bodø AS

Selskapets formål er å levere land- og ladestrøm til maritim sektor og energiløsninger til aktører i energiknutepunkter i Bodø Havn.

Daglig leder: Rakel Hunstad
Omsetning 2023: 0,9 mill.
Årsresultat 2023: -2,7 mill.
Antall ansatte: 0

Selskapets konkurransebilde:

Selskapet eier og drifter 5 landstrømanlegg i Bodø havn, og jobber utviklingsrettet med å utvikle havna til en fremtidsrettet Energihub.

Ekvaly Elsikkerhet AS

Selskapets formål er å levere elsikkerhetstjenester til nettselskap i hele landet.

Direktør: Alexander Helstad
Omsetning 2023: 26 mill.
Årsresultat 2023: 0,4 mill.
Antall ansatte: 16

Selskapets konkurransebilde: Selskapet har nylig vunnet ny avtale med Arva fram til 2030. Dette sikrer oss en forutsigbar ordretilgang de neste årene. Vi merker for øvrig økt etterspørsel etter våre tjenester.

Økonomisk utvikling og status

De siste 4 årene har det skjedd strukturelle endringer i konsernet som har styrket soliditeten, selv om de nystartede selskapene ikke har oppnådd i full drift ennå.

I samme periode har vi opplevd pandemi og krigføring i Europa, med påfølgende pris- og renteøkninger, samt leveranseutfordringer av materiell. På tross av dette leverer konsernet akseptable resultater i perioden.

Nettvirksomheten

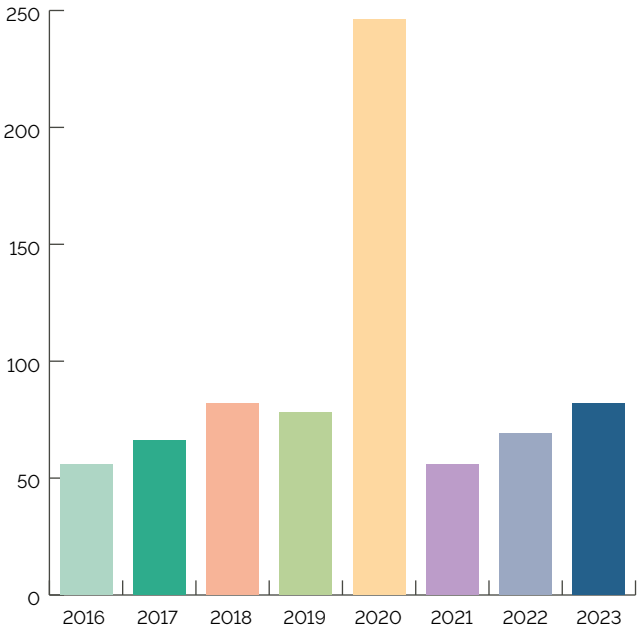
Nettvirksomheten er en stor del av resultatet både i konsernet Bodø Energi og i morselskapet. Fra november 2020 har Bodø Energi eiet 35,96 % av Arva AS, som er det sjuende største nettselskapet i landet. Nettfusjonen mellom Nordlandsnett og Troms Kraft Nett i 2020 utløste en regnskapsmessig gevinst i konsernregnskapet på 179 mnok. I morselskapet utløste fusjonen en regnskapsmessig gevinst på

457 mnok. Bodø Energis inntjening fra nettvirksomheten er etter fusjonen regnskapsmessig flyttet fra driftsresultatet til finansinntekt.

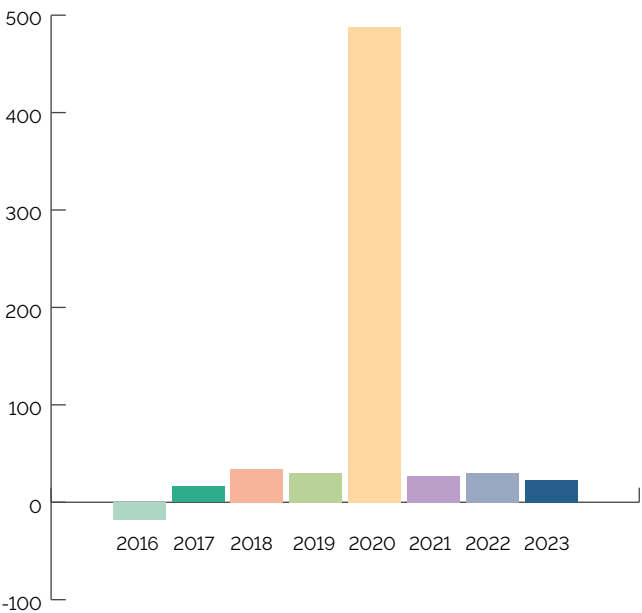
Resultat

Konsernets resultater i 2021 og 2022 er sterkt preget av underskudd i Frost Kraftentreprenør, med hhv -24 mnok og -32 mnok i årsresultat etter skatt. Entreprenørvirksomheten har hatt betydelig svikt i ordretilgangen, samt utfordringer med leveranser av materiell og sykefravær under knyttet til korona-pandemien. Selskapet har i 2022 og 2023 gjennomgått en betydelig restruktureringsprosess med nedskalering av faste kostnader. Ordretilgangen er økende

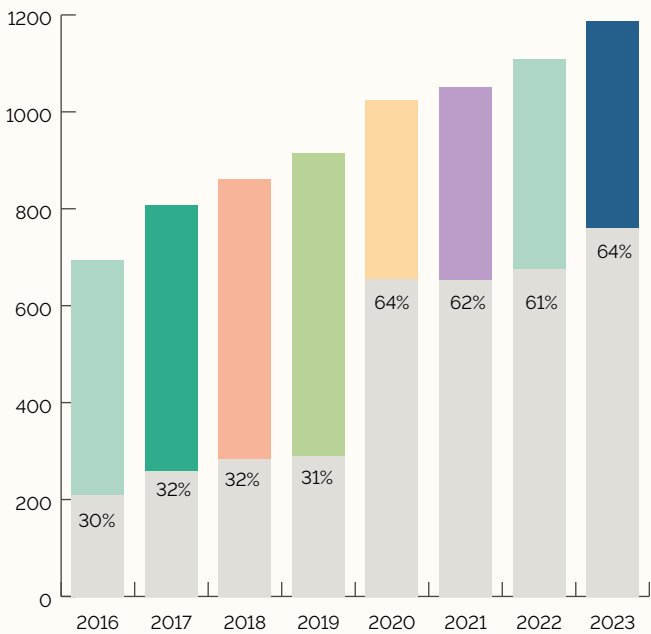
Årsresultat etter skatt konsern



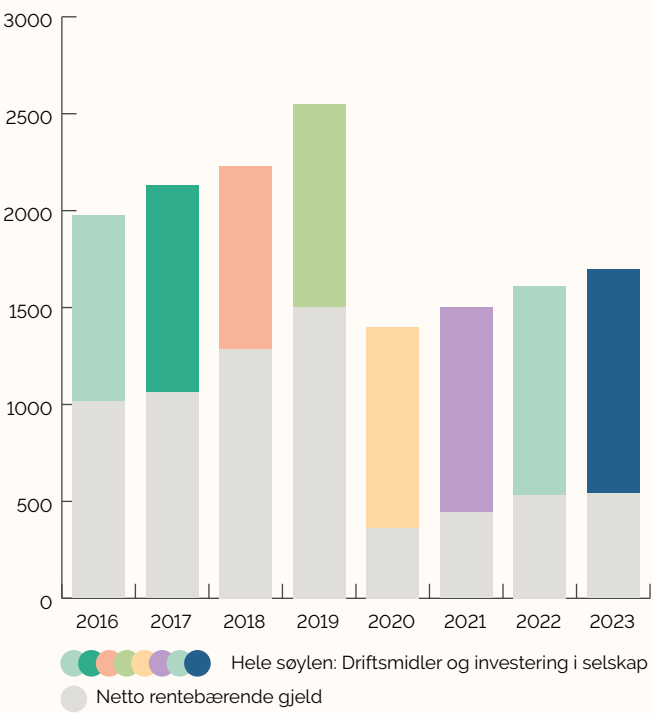
Årsresultat etter skatt morselskap



Egenkapital og egenkapitalandel



Anleggsmidler og rentebærende gjeld



gjennom 2023 og resultatene beveger seg oppover. Årsresultatet i 2023 er -6 mnok og i 2024 forventes et positivt resultat.

Balansen er sterkt påvirket av nettfusjonen i 2020. Både gjeld og anleggsmidler ble betydelig redusert, og totalkapitalen er tilsvarende redusert. Regnskapsmessig gevinst øker egenkapitalen, og med en reduksjon av totalkapitalen gir dette et hopp i andel egenkapital fra 2019 til 2020. Egenkapital i konsernet er 1 187 mnok ved utgangen av 2023, som tilsvarer en egenkapitalandel på 64 %.

Investeringer

Totale investeringer i konsernet har i de siste 4 årene vært på 244 mnok, hvor brorparten av investeringene er i infrastruktur knyttet til fjernvarme, elbillading og landstrøm til skipsfart. Brutto rentebærende gjeld har økt med 129 mnok, som utgjør 53 % av investeringene. Underskuddene i entreprenørvirksomheten har økt

bruk av kassakreditrammen i konsernet og gjør at rentebærende gjeld i tillegg har økt med 53 mnok, i sum 182 mnok.

Totale eiendeler i konsernet utgjorde 2 909 mnok ved utgangen av 2019, og 1 869 mnok ved utgangen av 2023.

Rentebærende gjeld er på 546 mnok. Agering i rente- og valutamarkedene er forankret i fullmakter gitt av konsernstyret gjennom finansstrategien som gjennomgås 2 ganger per år.

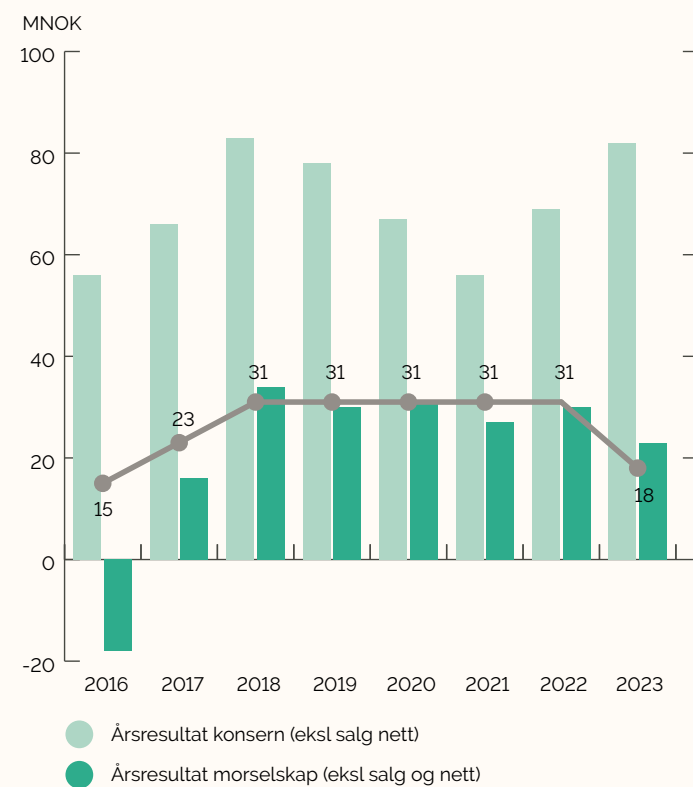
Målsettingen er å avdempe den finansielle risiko slik at denne er håndterbar for konsernet. Selskapets finansstrategi setter rammer for bruk av finansielle instrumenter. Renterisikoen er primært søkt avdempet ved at en andel knyttes opp mot faste renteavtaler.

Konsernet fører regnskap etter NGAAP (norske ordinære regnskapsregler).

Utbytte 2016-2023

I perioden 2016-2023 har eier Bodø Kommune fått utbetalt 210 millioner kroner i utbytte, i gjennomsnitt 26,25 mnok pr år.

Bodø Energi har i samme periode hatt en ambisjon om å levere utbytte til Bodø Kommune tilsvarende 50 % av årsresultat, med et minimum på 18 millioner kroner.



Verdivurdering

Verdijustert egenkapital for konsernet Bodø Energi per 31.12.2023 er anslått til 1,5 milliarder kroner.

Verdiestimatene er utarbeidet med de verdsettelsesmetoder som er vurdert som mest hensiktsmessige. BE Varme, BE Kraftsalg og Frost er verdsatt på basis av inntjeningsmultipler i forhold til observerbare markedsdata og sammenlignbare markeds-transaksjoner. Øvrige eiendeler og gjeld er verdsatt til bokført verdi. Unntak fra dette er aksjeposter og eiendeler der det foreligger sterke indikasjoner og/eller dokumentasjon på høyere verdier.

Verdiestimatet viser følgende forholdsmessige fordeling av verdiene per desember 2023:

Nettvirksomheten:	76 %
Bodø Energi ekskl nett:	2 %
Fjernvarme:	12 %
Entreprenør:	4 %
Kraftsalg:	5 %
Andre døtre:	1 %

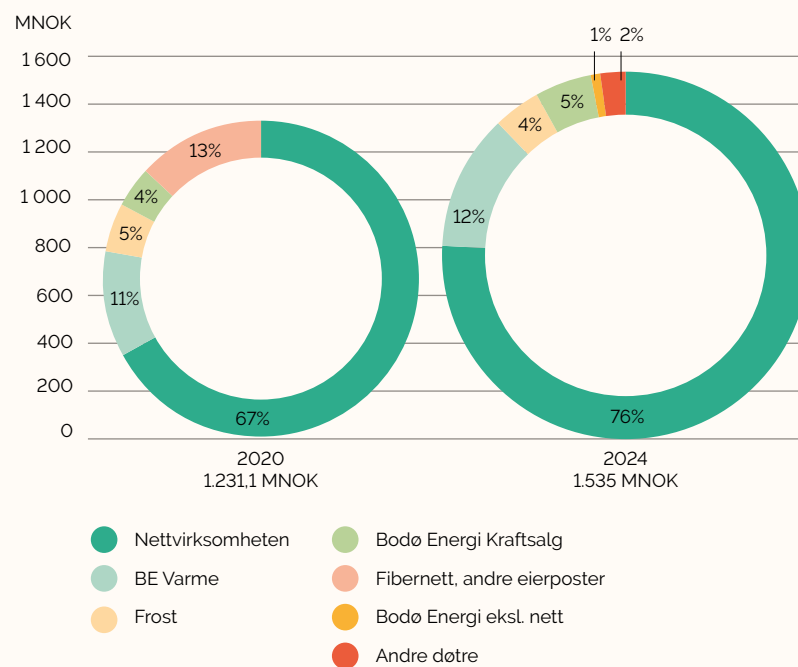
Avkastning

Basert på verdivurderingene som ble gjennomført i 2020 og 2024, med verdijustert egenkapital hhv pr 31.12.2019 på 1,2 mrd og pr 31.12.2023 på 1,5 mrd, er det anslått gjennomsnittlig total avkastning på eierkapitalen lik 8,4 % for perioden 2019-2023.

I perioden 2020-2023 ble det utbetalt 111 millioner kroner i form av utbytte til Bodø Kommune og tilsvarende den realiserte avkastningen.

Den urealiserte avkastningen er definert som periodens endring i verdijustert egenkapital. Siden det ikke foreligger årlige verdiestimer for perioden, er det forutsatt en flat årlig vekst i verdijustert egenkapital i perioden 2019-2023.

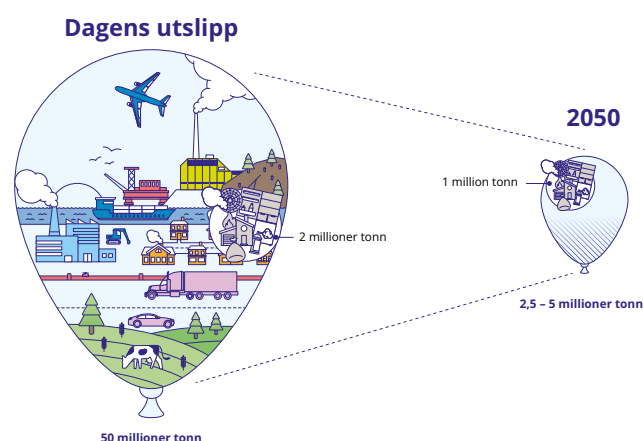
Verdijustert egenkapital



Fornybar- næringen

Fornybarbransjen, som tidligere ble omtalt som kraft- eller energibransjen, opplever en aktualisering og endring de siste årene som kanskje er noen av de største vi har sett på vår over 100-årige historie.

Klimaendringer, vedtatte klimamål på kommunalt, nasjonalt og EU-nivå, samt dekarbonisering av samfunnet er sterke drivere som stiller nye krav til vår bransje. Fra en situasjon der Energiloven ble utformet for å begrense investeringene i nettutbygging, er det nå definert behov for å bygge like mye nett de neste ti årene som det har vært bygget de foregående hundre. Samtidig har utenlandskabler og innfasing av ikke regulerbar energi inn i energisystemet ført til uvanlige prisvariasjoner de siste årene. De nasjonale ambisjonene i klimapolitikken er beskrevet i *NOU 2023:25 Omstilling til lavutslipp— Veivalg for klimapolitikken mot 2050*.



Illustrasjon hentet fra *NOU 2023:25 Omstilling til lavutslipp— Veivalg for klimapolitikken mot 2050*.

Etterspørselsutviklingen fremover

Skal vil lykkes å nå klimamålene betyr dette massivt behov for mer fornybar kraft. Landtransporten og sjøtransporten trenger utslippsfritt drivstoff basert på fornybar kraft og elektrifisering er et viktig ledd i dette. Videre skal dagens industri basert på fossile brenslers gjennom det grønne skiftet og ny grønn industri skal etableres.

Vi er inne i en tid som krever en omfattende omlegging av energisystemet, men vi styrer mot et kraftunderskudd i nær fremtid. Ifølge Energikommisjonens rapport *Mer av Alt – raskere (NOU 2023:3)* har vi det veldig travelt. Det handler ikke lengre om å øke takten, men vi må komme opp i et tempo vi ikke har sett før. Elektrifisering er pekt ut som et av de viktigste verkøyene i denne sammenheng. Det er behov for mer effektiv og fleksibel energibruk for å senke forbruket, samtidig som det må utløses investeringer i mange typer fornybar kraft for å få opp produksjonen, i tillegg til at nettkapasiteten må økes for å få kraften frem.

Behovet for tilgang på elektrisitet bekreftes av aktørene i markedet. Transportsektoren står for om lag en tredel av klimagassutslippene i Norge og skal over på lav- og nullutslippsløsninger. Både land- og sjøsiden skal over på nullutslippsløsninger. I *NTP 2025-2036: En grønnere transport som tar bedre vare på klima og natur* vises det til at de største gjenstående klimagassutslippene i transportsektoren kommer fra tunge kjøretøy, fra anleggsmaskiner og fra skipsfarten. Videre vises det i NTP 2025-2036 til at Elektrifisering av tungbilparken er et av regjeringens viktigste tiltak for å kutte klimagassutslipp, samt at blant annet skipsfarten skal bli mer grønn.



Knyttet til landtransporten skal for eksempel 50 prosent av nye lastebiler benytte nullutslipps-teknologi eller biodrivstoff innen 2030. Aktører som Scania og Volvo har som mål at 50 prosent av det totale lastebilsalget skal være elektrisk innen 2034. Dette viser funn fra *Forprosjekt Masterplan Energi Bodø havn*, gjennomført av Fjuel Bodø AS våren-sommeren 2023. Funnene understøttes av kunnskap fra Grønt Land-transportprogram (GLP).

Statens vegvesen, i dialog med Nye Veier og Enova, la frem Plan for ladestasjoner for tunge kjøretøy langs riksvei juni 2023. I planen foreslås det en rekkefølge-plan som skal sikre et tilstrekkelig tilbud av ladestasjoner for tunge kjøretøy på riksvegnettet. Planen følges opp med dedikert støttetilbud for etablering av ladeinfrastruktur til tyngre kjøretøy fra Enova SF. Første søknadsrunde, som var søkbar for lokasjoner i Sør-Norge, ble gjennomført høsten 2023. Enova mottok 19 søknader totalt og 16 ble innvilget. Vinteren 2024 ble andre søknadsrunde åpnet, blant annet med muligheter for å søke støtte fra Enova til etablering av ladestasjoner mellom Bodø-Fauske-Narvik.

Knyttet til utviklingen av elektrifisering av personbiler viser funn fra Forprosjekt Masterplan Energi Bodø havn at 4 av 5 nye biler var el.-biler i 2022. Videre er det et nasjonalt mål om at det kun skal selges nullutslippskjøretøy fra 2025. I vår kommune er det i dag en andel på 30 prosent av dagens taxier som er el-biler. Næringen har et mål om 100 prosent elektrifisert flåte innen 2026.

I tillegg skal bygg/eiendomssektoren elektrifiseres, og det foreligger en rekke konkrete planer, men nettkapasitet er en barriere. Det er også rettet fokus mot Nordlandsbanen, som er en av de få strekningene i Norge som fortsatt er fossil.

I *Plan for ladestasjoner for tunge kjøretøy langs riksvei* vises det til at det viktigste for å lykkes med en overgang til elektriske tunge kjøretøy er å få etablert depotlading der kjøretøyet vanligvis står over natt. Ved lading over natt kan batteriene fullades og re-balanseres, god batterihelse opprettholdes og kjøretøyet være klart for neste arbeidsdag. I planen vises det til en forventning om at de fleste kjøretøyene vil få

mesteparten av energien ved lading over natt, samt at denne infrastrukturen trolig vil være meget viktig for å øke andelen elektriske lastebiler av nybilsalg.

Skipsfarten er også sentral og slipper ut om lag 4.4 millioner tonn CO₂ hvert år. I tillegg kommer et årlig utslipp på 1,2 millioner tonn CO₂ fra skip som ligger i havn. Det er et betydelig potensial for å kutte klimagassutslipp direkte ved å erstatte fossilt drivstoff i sjøtransport med fornybare løsninger. Dette gjelder både knyttet til fremdrift, hvor for eksempel batterielektriske løsninger eller hydrogen er relevante, samt når skip ligger til kai. I sistnevnte tilfelle er landstrøm en moden teknologi. Det vises til kapittelet om Fjuel Bodø AS for nærmere informasjon.

Hvordan kan Fornybarnæringen være løsningen?

Fornybarnæringen er definert som løsningen for å kunne kutte fossile utslipp som er nødvendig for å nå vedtatte klimamål. Elektrifisering er utpekt som ett av de viktigste virkemidlene (*Rapport "Klimatiltak i Norge mot 2030" - juni 2023*). Samtidig har vi i Norge ikke nok nett for å transportere strømmen, og vi har et stort etterslep på utbygging av ny fornybar energi. NOU 2023:3 har den treffende tittelen *Mer av alt- raskere*. En økende grad av insentiver til energiomstilling fra bla. Enova har ikke blitt fulgt opp med tilsvarende insentiver for utbygging av ny fornybar energi- snarere tvert i mot. For å kunne frigjøre nok elektrisk kraft må vi effektivisere bruk av elektrisitet, og her spiller fjernvarme en viktig rolle med å avlaste kraftnettet.

Et samlet fagmiljø i Norge påpeker at vi uansett er avhengig av å øke fornybar produksjon med omlag 40 TWh frem mot 2030. Det er forventet at dagens effektbalanse vil reduseres betydelig og at vi i 2028 vil ha en kritisk situasjon.

I 2022 la Strømnettutvalget frem sine anbefalinger i *NOU 2022:6 Nett i tide*. Allerede i denne utredningen påpeker utvalget utfordringene med at det tar for lang tid å utvikle nettet, i en situasjon der behovene i vår region tilsvarer at det er ønsket om utbygging i de neste 10 årene som tilsvarer det som er bygget i de foregående 100 årene.



Samtidig skaper dette nye muligheter og forretningsmodeller. Det arbeides i flere nettselskap med utprøving av økt utnyttelse av eksisterende nett, ved å bruke ny teknologi til overvåking av nettet.

Videre viser erfaringer at økt bruk av fjernvarme i byene og lavere energiforbruk i nye bygg har en stor påvirkning for å redusere effektbehovet, og frigjør kapasitet til elektrifisering og grønn omstilling.

Nye energikilder blir tatt i bruk. Solceller har fått en vesentlig større utbredelse enn for få år siden og vi ser nå at de første prosjektene i industriell skala kommer i gang. Energibærere som f.eks. hydrogen begynner å komme på plass i energisystemet og det forventes en økt utbredelse av dette de nærmeste årene.

I 2024 ble de første auksjonene på havvind gjennomført, og det er fra Regjeringen en forventning om at dette skal gi et vesentlig bidrag til energiproduksjonen.

Parallelt med dette har Fornybarnæringen endret seg med nye konstellasjoner og aktører. For at Bodø Energi skulle delta i omstillingen vedtok generalforsamlingen i 2015 følgende:

1. Generalforsamlingen tar til etterretning at Bodø Energi står foran store investeringer i elnett, fiber og fjernvarme de neste 8-10 årene. Generalfor`samlingen aksepterer derfor en egenkapitalandel ned mot 30%.
2. Generalforsamlingen støtter at Bodø Energi skal være aktiv i restruktureringen i bransjen selv om dette medfører at eierskapet i enkelte datterselskaper kan komme under 50%.

I 2020 når vi leverte forrige Eiermelding besto det man da definerte som Energibransjen av over 100 ulike selskaper, i dag består bransjeforeningen Fornybar Norge av over 400 ulike selskaper.

Fjernvarme

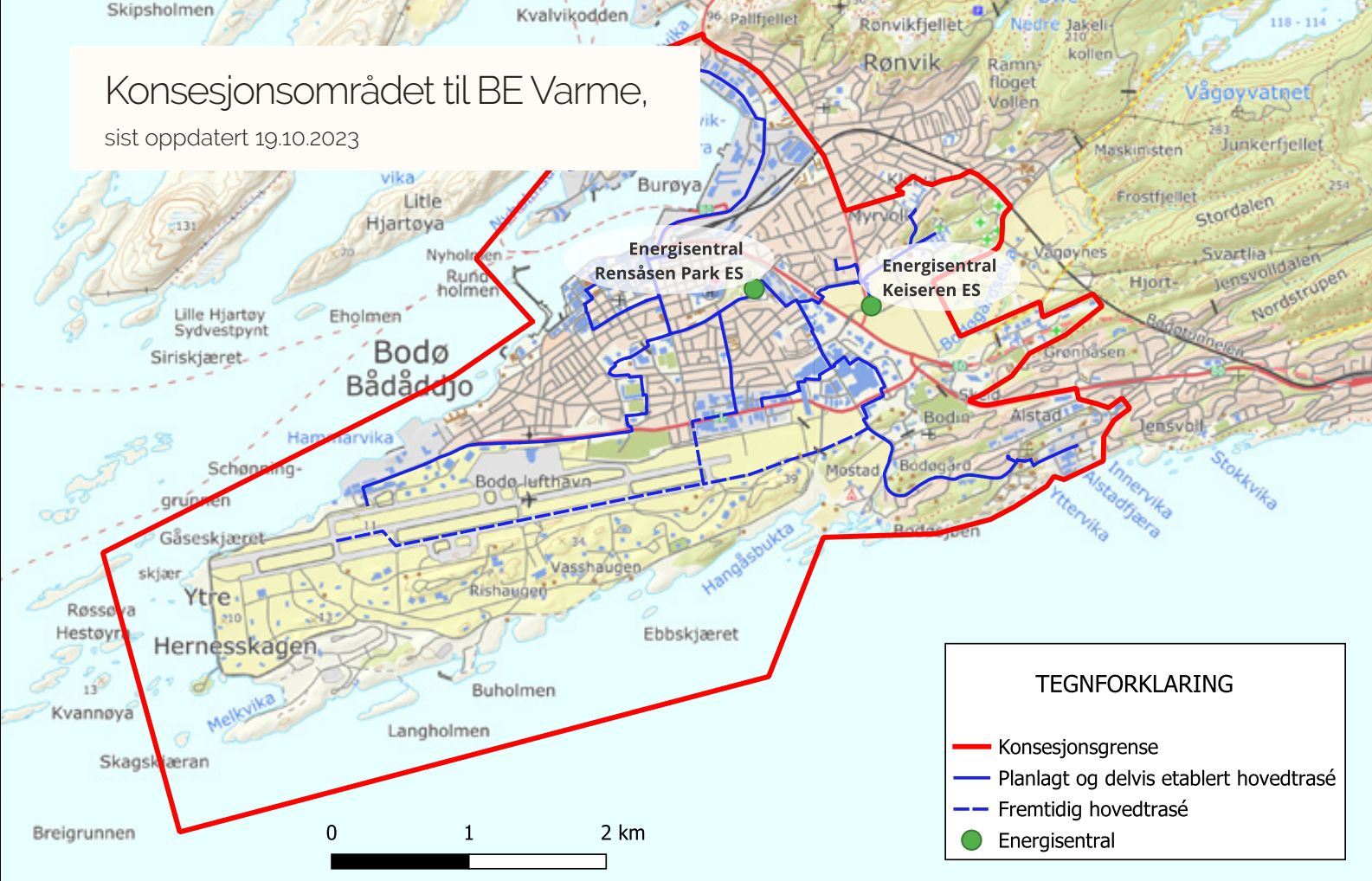
Fjernvarme omtales som "urban energi" og er i Norge basert på ideen om å utnytte spillvarme i samfunnet som ellers ville gått tapt. Et fjernvarmeanlegg kan i praksis sammenlignes med et sentralvarmeanlegg som forsyner flere bygg med oppvarming.

Fjernvarmenettet består av nedgravde og godt isolerte stålrør som distribuerer varmt vann i et lukket system. Med fjernvarme kan man utnytte flere energikilder inn i samme nett, eksempelvis bioenergi, varme fra kloakk, spillvarme fra industri eller datasenter m.m. Fjernvarme avlastet el-nettet direkte ved å utnytte alternative kilder til oppvarming. Økt utnyttelse av fjernvarme frigjør elektrisk kapasitet til elektrifisering av samfunnet. I andre nordiske land og Europa er fjernvarme i mye større grad utbygd da man i liten grad bruker elektrisitet til oppvarming.

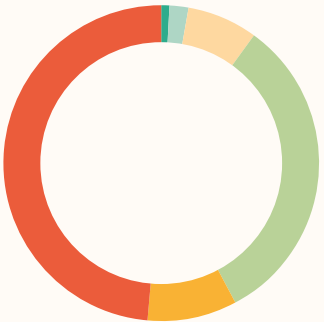
Fjernvarme i Bodø produseres med lokalt returtrevirke fra regionen. Utnyttelse lokalt trevirke har en miljøgevinst fremfor transport ut av regionen til andre energianlegg. Bioanlegget har i dag en Biokjel med installert kapasitet 12 MW, samt 10 MW el i spisslast, 2 stk gasskjeler i backup på til sammen 20 MW samt en akkumulatortank med 6 MW kapasitet. En akkumulatortank er i praksis en varmtvannsbereder hvor man kan lagre varme. Akkumulatortanken ble idriftsatt i desember 2022, inneholder 925 m³ vann og har en kapasitet på 6 MW. Med denne lagrer man overskuddskapasitet til senere bruk, enkelt forklart er den Bodøs største batteri.



Konsesjonsområdet til BE Varme,
sist oppdatert 19.10.2023

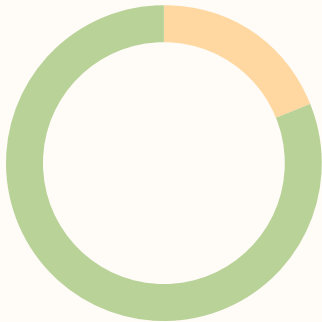


Produksjonsmiks fjernvarme i Norge



- Fossil olje 1%
- Fossil gass 2%
- Fleksibel elektrisitet 7%
- Bioenergi 32%
- Omgivelsesvarme 9%
- Gjenvunnet varme 48%

Energikilder BE Varme 2023



I tillegg til å utnytte lokalt returtrevirke til energiproduksjon henter man i dag også inn overskuddsvarme fra Avinors kontrollsentral. Utnyttelse av overskuddsvarme fra industri er viktig for energieffektivisering og overgangen til det grønne skifte.

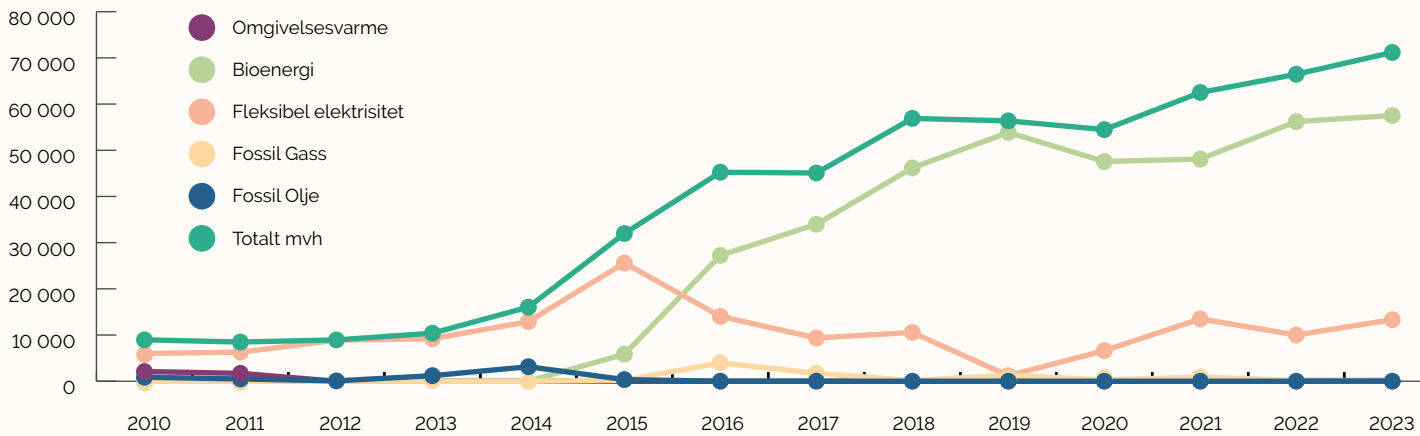
Utbyggingen av fjernvarmenettet startet i 2012 og høsten 2015 ble Bioanlegget "Keiseren" idriftsatt. I bystyrevedtak 14. april 2011 ble det vedtatt at nye bygg og rehabiliterte bygg over 500 m2 BRA innenfor konsesjonsområdet har tilknytningsplikt til BE Varme AS. Konsesjonen ble revidert i 2010 og har vært en revidert flere ganger siden. Siden oppstarten av fjernvarme-

produksjon i 2015 har det pågått en massiv investering og utvikling av fjernvarme i Bodø.

I dag er fjernvarme godt utbygd i Bodø med det meste av hovedtraseer i konsesjonskartet ferdigstilt. Fjernvarmenettet består i dag av i overkant av en mil fjernvarmerør, samt mange mindre enkelte stikkledninger. Fjernvarme forsyner i dag både kontorbygg, kirke, konserthus, sykehus, sykehjem, hoteller, næringsbygg, boligsameier og har totalt i underkant av 160 målepunkt. I Norge produseres årlig over 7 TWh fjernvarme fordelt på 42 fjernvarmeselskap i alle de største byene. I 2023 produserte BE Varme 71 GWh fjernvarme.



Produksjonsmiks fjernvarme Bodø 2023



Frost Kraftentreprenør

Frost Kraftentreprenør AS er en totalleverandør innen utbygging, drift og vedlikehold av elektrisk infrastruktur og fiber. Selskapet har hovedkontor i Bodø og montørstasjoner i Bodø, Tromsø, Finnsnes, Misvær, Inndyr og Fauske. Selskapet er også representert flere steder i landet i forbindelse med gjennomføring av kontrakter for andre nettselskap.

I 2023 har Frost gjennomført en omfattende reorganisering gjennom initiativet kjent som "Krafttak For Frost". Dette initiativet har involvert hele organisasjonen i en grundig evaluering av lønnsomheten, med mål om å redusere kostnader, øke konkuranseevnen og forbedre inntjeningen gjennom ulike besparestiltak. Resultatet er en mer effektiv organisasjonsstruktur og et kraftig forbedret kostnadsnivå.

Et viktig satsningsområde for Frost er teknologien Hotblast, en metode for å rengjøre nettstasjoner under spenning ved hjelp av tørris under høyt trykk. Dette utstyret, som Frost har eksklusive rettigheter til, muliggjør vedlikehold uten å koble fra strømmen, noe som gir betydelige effektivitetsgevinster og reduserer driftsavbrudd for sluttkunder. Arbeid under spenning (AUS) er en sentral del av Frost sin virksomhet, som tillater utførelse av vedlikeholdsoppgaver på strømførende anlegg. Dette krever høyt spesialiserte ferdigheter og gir Frost en konkurransefordel i et marked preget av sterk konkurranse.

Gjennom sine rammeavtaler med blant annet Bodø Kommune og flere store aktører innen lynlading, har Frost opparbeidet seg en solid kompetanse på installasjon og vedlikehold av hurtigladere og veibelysning. Dette styrker selskapets posisjon i et voksende marked og understøtter deres strategi om å være en ledende leverandør innenfor infrastrukturutvikling.

Selskapet er sertifisert etter ISO-standardene for kvalitet (9001), miljø (14001), og HMS (45001). Frost er også Sellicha godkjent og en autorisert lærlinge bedrift.

Med en solid ordreportefølje for første halvår 2024 og flere pågående rammeavtaler, er Frost godt posisjonert for fortsatt positiv utvikling og lønnsom drift fremover. Utfordringene med å tiltrekke seg og beholde kvalifisert personell og den intense konkurransen i bransjen forblir imidlertid sentrale faktorer for selskapet.



Fjuel Bodø AS

Fjuel Bodø AS ble stiftet 12. februar 2021. Selskapet er et datterselskap i Bodø Energi konsernet og er eid 51 % av Bodø Energi AS og 49 % av Bodø Havn KF. Fjuel Bodø AS har 0 antall årsverk og leier inn daglig leder og ressurser fra Bodø Energi-konsernet. Rakel Hunstad er innleid daglig leder i selskapet.

Selskapets formål er å levere land- og ladestrøm til maritim sektor og energiløsninger til aktører i energi-knutepunkter, herunder å:

- Tilby, overføre og fordele energi sikkert og effektivt til kundene av havnene i Bodø
- Å overføre energi kostnadseffektivt og med den kvalitet som markedet etterspør
- Å levere etterspurte tjenester i tilknytning til denne virksomhet
- Å drive annen virksomhet i forbindelse med ovennevnte formål

Selskapet har hovedkontor i Bodø.

Ordinær drift

Fjuel Bodø har eid og driftet 5 landstrømanlegg i Bodø havn siden 21. april 2023. Anleggene ble overdratt fra Bodø Havn KF 21. april og første kvartal ble det jobbet målrettet med denne prosessen.

Fra 21. april til 31. desember 2023 ble det solgt 291 790 kWh landstrøm. Dette resulterer i direkte reduksjon av klimagassutslipp. I 2023 ble om lag 233 tonn CO₂-ekvivalenter spart gjennom bruk av landstrøm fra Fjuel Bodø.

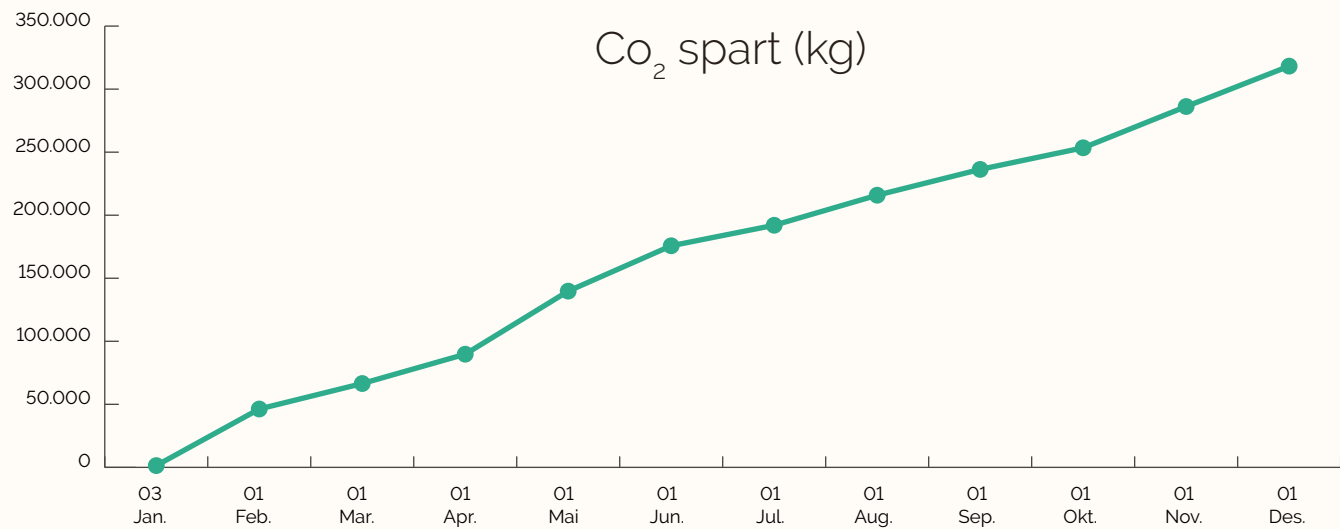
Utvikling

For å nå klimamålene, er det avgjørende å adressere transportsektoren, som står for en tredel av klimagassutslippene i Norge. I denne sektoren er skipsfarten sentral og slipper ut om lag 4,4 millioner tonn CO₂ hvert år. I tillegg kommer et årlig utslipp på 1,2 millioner tonn CO₂ fra skip som ligger i havn. Landstrøm kan brukes til ulike formål om bord på skip, både drift av skipet mens det ligger til kai («hotelldrift») og lading av batterier for fremdrift. Landstrøm bidrar til reduserte klimagassutslipp, bedre luftkvalitet og redusert støy i havneområder. De tekniske løsningene er i stor grad tilgjengelige.

Norge skal være et lavutslippssamfunn innen 2050 og redusere utslipp av klimagasser med minst 50% frem mot 2030. Endring i energi- og transportsektoren står høyt på agendaen:

- Det skal bli enklere for folk å reise mer klimavennlig
- Næringslivet skal kunne transportere mer effektivt og miljøvennlig
- Norge skal være verdensledende på miljøvennlig maritim næring





Grafisk fremstilling av spart CO₂ i kilo fra 03. januar til 01. desember 2023.

Nye EU-krav

Utslipp av klimagasser fra maritim transport har hittil hatt fritak, men ble med virkning fra 1.1.2024 innlemmet i EUs klimavotesystem.

Muligheter og utfordringer

Det grønne skiftet representerer muligheter for Fjuel Bodø. Elektrifisering av maritim sektor gir et betydelig potensial for å levere fornybar kraft i form av både land- og ladestrøm til skip. Utviklingen skjer i et høyt tempo. Norges første helelektriske godsskip ble satt i drift på strekningen Horten-Moss i 2022 og i 2023, som nevnt over, igangsatte ASKO Maritime prosjektet med Nord-Norgelinjen, som innebærer bygging av 2 nye batterielektriske godsskip.

For Fjuel Bodø gjelder det fremover å både være rustet for å gripe nye markedsmuligheter i tillegg til å jobbe målrettet for å øke oppetid og brukstid på eksisterende landstrømanlegg i Bodø havn. Videre er elektrifisering av transportsektoren i lys av havnens posisjon som intermodalt knutepunkt interessant. Det pågår en utvikling knyttet til elektrifisering av tungt-ransport. Dette er utviklingstrekk som treffer Fjuel Bodøs formål og åpner helhetlig tilnærming knyttet til utvikling av energinfrastruktur på områdene Bodø Havn disponerer.

Utfordringer knytter seg blant annet til et marked som skal modnes. Skip må også bygges om for å kunne ta i bruk landstrøm. Det at skip er ombygd for landstrøm betyr ikke nødvendigvis at de tar landstrøm i bruk. Den viktigste driveren for økt bruk av landstrøm er at den er konkurransedyktig. På havnesiden er høy bruk av anleggene avgjørende for hvilken pris Fjuel Bodø må ta for salg av landstrøm for å dekke etablerings- og driftskostnader. Dette betyr at offentlig støtte fortsatt ofte er nødvendig for å gjøre landstrøm attraktivt.

Fjuel Bodø deltok gjennom eierselskapene i forskningsprosjektet «ElMar» som hvor Trondheim Havn var prosjekteier og SINTEF Energi hadde prosjektledelsen. ElMar-prosjektets fokus var både på tekniske utfordringer med landstrøm til skip og forretningsmodellene som må utvikles for å sikre lønnsomhet.

I 2023 Ble prosjektet Klimamillionen gjennomført. Formålet med prosjektet var å øke fartøyenes bruk av landstrøm og ta ned klimagassutslipp. Bodø kommune innvilget NOK 229 084,- til gjennomføring av prosjektet.

I 2023 ble arbeidet med å utvikle Bodø havn til en fremtidsrettet Energihub igangsatt. Våren-sommeren 2023 ble Forprosjekt Masterplan Energi Bodø havn gjennomført. Mot slutten av 2023 ble Hovedprosjekt Masterplan Energi Bodø havn igangsatt og skal løpe frem til sommeren 2024. Hovedprosjektet har en total ramme på NOK 1,6 millioner og er støttet av Nordland Fylkeskommune med NOK 800 000,-.

Masterplan for Energi Bodø havn skal være et verktøy for å operasjonalisere Energihub Bodø havn – et integrert energisystem. Masterplanen skal fungere som et sentralt styringsverktøy for å effektivt kunne engasjere aktører på tvers av sektorer og næringer, og vil sørge for at alle arbeider i samme retning – mot samme mål. Videre er et viktig formål med planen å unngå suboptimale løsninger som blir til hindrer for gode og helhetlige energiløsninger på lengre sikt. Masterplan for Energi skal legge føringer for utviklingen av Bodø Havn som fremtidsrettet energiknutepunkt og være forutsigbar og forpliktende for samtlige aktører hvis vi sammen skal lykkes. Masterplanen skal også være et verktøy som viser en tenkt rekkefølge på delprosjekter med energi-konsepter for investeringsanalyser, investeringer og utbygging.

Høsten 2023 mottok Fjuel Bodø tilskudd fra Enova SF på NOK 13,2 millioner for etablering av infrastruktur i Bodø havn til ASKO Maritimes to helelektriske gods-skip. ASKO Maritimes Nord-Norgelinje skal gå mellom Bodø og Tromsø. Skipene planlegges med batteri-kapasitet per fartøy på 24 MW. Årlig ladevolum i Bodø er estimert til 6 GWh.

I tillegg jobber selskapet med elektrifisering av land-siden i Bodø havn, samt i direkte med aktører som ønsker land- og ladestrøm i havnen. Fjuel Bodø er fortsatt i en oppbyggingsfase og det vil fortsatt være viktig fremover med tett dialog med eksisterende og nye kunder (rederier og fartøy) for å øke brukstiden og salg av kWh.



PWR UP og lynlading

PWR UP AS ble stiftet i 2021 der Bodø Energi AS eier 51% og Coop Nordland AL eier 49%.

Selskapet skal primært bygge og drifte ladeinfrastruktur primært ved Coop Nordland sine butikker. Selskapet har pr. mai 2024 bygget 13 lynladetorg og har ytterligere 5 under bygging. Når vedtatt utbyggingsprosjekt er ferdig har selskapet ladere fra Andøya i Nord til Binndal i Sør, med hovedkonsentrasjon i Salten. I Bodø kommune er det eller er under bygging ladere på Kjerringøy, Hunstad, City Nord, Saltstraumen og i Misvær.

I 2023, med 8 ladetorg i drift, bidro selskapet til 600 000 utslippsfrie kilometer bilkjøring.

I markedet for lynlading har mange aktører primært konsentrert seg om store byer og E6 traseer. Vi har i hovedsak hatt fokus på transportveier og lokasjoner i distriktene. Derfor har vi bygget ut bla.

Leinesfjord, Kjerringøy, Misvær, Beiarn og Terråk. Flere av disse har utløst støtte fra Enova til utbygging. Disse har hatt samme positive utvikling i bruk som lokasjoner langs E6 og i byer. Et godt utbygd nettverk av lynladere er avgjørende for adaptasjonen av elektriske kjøretøy, og spesielt i nåværende fase der svært mange næringskjøretøy blir elektriske. Krav til nullutslipp på taxinæringen har stiller også krav til at man i hele veinettet har tilgang til lynladere.



Ekvaly Elsikkerhet AS

Ekvaly Elsikkerhet AS ble stiftet i oktober 2022 og var operativt fra 1. januar 2023. Det var tidligere avdeling elsikkerhet i Frost Kraftentreprenør.

Selskapet har hovedkontor i Bodø og avdelingskontor i Tromsø og Finnsnes, men har ansatte stasjonert over hele Nord-Norge, inkludert Bardufoss, Lyngseidet, Narvik og Harstad.

Selskapet ble stiftet i oktober 2022 og var operativt fra 1. januar 2023. Oppdraget er å sikre at alle elektriske anlegg og elektrisk utstyr tilknyttet nettet er i sikkerhetsmessig stand, i tråd med gjeldende lov og forskrift. Dette arbeidet er kritisk for å beskytte liv, helse og materielle verdier. Det Lokale Eltilsyn (DLE) er ansvarlig for dette arbeidet og kan leie inn oss som sakkyndig selskap for å utføre myndighetspålagte oppgaver. Selskapet leverer elsikkerhetstjenester til nettselskap over hele landet.

Med et team på 18 dyktige ingeniører tilbyr vi et bredt spekter av tjenester innen DLE-området. Markedskontroll for verifisering av elektrisk utstyr, brannetterforskning i samarbeid med politiet, møter med bransjen om regelverk og avviksfunn, tilsyn på alle typer elektriske lavspenningsanlegg, revisjoner av internkontrollsystemet i alle typer virksomheter er tjenester selskapet tilbyr.

I mai 2024 vant Ekvaly anbudet på Rammeavtale om DLE-tjenester for Arva AS. Kontrakten løper over en periode på tre år med mulighet for forlengelse 1+1+1.

I 2022 fant vi ca. 24 422 brudd mot sikkerhetskravene, hvorav 1501 var avvik som utgjorde brann- eller berøringsfare. Hvert år identifiserer vi omtrent 500 tilfeller av "varmgang" i utstyr eller anleggsdeler, noe som bidrar til å avverge rundt 500 potensielle brannutrykninger årlig.



Bodø Energi Kraftsalg AS

Gjennom sin omfattende kunnskap, kompetanse og kvalitet har Bodø Energi kraftsalg opparbeidet seg en solid og pålitelig posisjon i markedet. Selskapet er kjent for sin evne til å dekke både private og næringskunders behov for bærekraftige energiløsninger.

Disse løsningene inkluderer blant annet strømforsyning, byggestrøm, elbilladere, solceller, plussavtaler, batteriløsninger, fleksibilitet og en rekke andre nært beslektede energibehov som kundene måtte ha.

Bodø Energi kraftsalg betjener en variert og omfattende kundebase som spenner fra private husholdninger til store bedrifter, alle med tilknytning til strømsalg. Selskapet er stolt av sin evne til å tilpasse sine tjenester for å møte de unike behovene til hver enkelt kunde, og dette har vært en nøkkelfaktor i deres suksess.

Bodø Energi kraftsalg svært aktiv når det gjelder normallading for elbiler. Selskapet har inngått samarbeid med borettslag for å sikre effektiv og pålitelig lading. Dette samarbeidet skjer gjennom enten ned Bodø Energi kraftsalg sin egen installatør eller gjennom Frost kraftentreprenør via deres Installasjonsavdeling, som sørger for profesjonell installasjon og vedlikehold av ladeinfrastruktur.

I tillegg til lading av elbiler, har Bodø Energi kraftsalg og Frost kraftentreprenør, utvidet sitt tilbud til å inkludere solcelleløsninger. Disse solcelleløsningene er tilgjengelige for både privatkunder og næringskunder, og representerer et viktig skritt mot en mer bærekraftig energiforsyning. Selskapets satsing på solceller reflekterer deres forpliktelse til å fremme grønne energiløsninger og redusere karbonavtrykket for både enkeltpersoner og bedrifter.

Bodø Energi kraftsalg er dedikert til å levere høy kvalitet og pålitelig service, noe som har gjort dem til en betrodd leverandør av energiløsninger. Gjennom kontinuerlig innovasjon og tilpasning til markedets behov, sikrer selskapet at deres kunder alltid har tilgang til de beste og mest bærekraftige energiløsningene tilgjengelig.



Bærekraft, klima og miljø

FNs bærekraftsmål er verdens felles plan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030.

FNs bærekraftsmål og Bodø Energi

Som Miljøfyrtårn har vi et svært godt fundament når vi nå går inn for å ta et enda større miljøansvar og ha en større bevissthet rundt vårt eget fotavtrykk. Frost Kraftentreprenør er ISO-sertifisert, og de øvrige datterselskapene har alle startet prosessen med også å bli ISO-sertifisert.

FNs bærekraftsmål er fundamentert på tre pilarer: økonomi, miljø og samfunn. Bodø Energi vil kontinuerlig arbeide for å bli et bærekraftig selskap og vi inviterer våre kunder, eiere og samfunn til å delta i denne viktige prosessen sammen med oss.



De fem målene vi har valgt oss ut er alle innenfor disse tre pilarene:

9

INDUSTRI, INNOVASJON OG INFRASTRUKTUR

7

REN ENERGI TIL ALLE

11

BÆREKRAFTIGE BYER OG LOKALSAMFUNN

13

STOPPE KLIMAENDRINGENE

17

SAMARBEID FOR Å NÅ MÅLENE

Siden høst 2019 har Bodø Energi gjort flere tiltak og vedtak som sikrer at vi svarer opp på disse bærekraftsmålene. Eksempelvis jobbes det med å prosjektere en akkumulator tank til Keiseren. Denne skal brukes som spisslast fremfor å anvende gass (nr. 7). Nordlandsnett gjør helt konkrete investeringer for å gjøre trafoanlegg mer miljøvennlige ved å erstatte SF6 med vakuum og ren luft (nr. 13). Vi jobber med utbyggere og kommunen i utbyggingsprosjekt (nr. 9 og nr. 11). Samt vi jobber med Bodø Glimts «Action Now» (nr. 17).

Når det har vært mulig har vi også endret bilparken; fra fossile biler til elektriske biler (nr. 13). På det tidspunktet miljønøytrale arbeidsmaskiner og tyngre kjøretøy blir kommersielt tilgjengelige vil vi løpende gå over til miljøvennlige løsninger. Videre vil vi være sterkt involvert i elektrifiseringen av samfunnet, alt fra transportsektoren til havbruk.

BE Varmer produserer fjernvarme i biobrenselanlegget Keiseren. Denne aktiviteten er strengt regulert av fylkesmannen som også fører tilsyn med virksomheten. Det er satt strenge miljøkrav til hvilke utslipp virksomheten kan ha. Etablering av biobrenselanlegget som gir fjernvarme til byen, vil alene gjøre at Bodø kommune når sitt mål om reduksjon av klimagassutslipp gjennom at gamle oljekjeler fases ut.

Konsernet er stolt av det miljømessige fotavtrykket vi etterlater oss. Som en del av dette arbeidet er kartlegging av våre egne utslipp og miljøforbedringer, med mål om å være klare med en ESG-rapportering (Environmental, Social, Governance) i 2020.

«Bærekraft er utvikling som imøtekommer dagens behov uten å ødelegge mulighetene for at kommende generasjoner skal få dekket sine behov»

Brundtland-kommisjonen, 1987

Innovasjon og nye forretningsområder

Bodø Energi har i perioden fra 2020 til 2024 hatt høy aktivitet på innovasjon og forretningsutvikling.

Bodø Energi har i perioden fra 2020 til 2024 hatt høy aktivitet på innovasjon og forretningsutvikling.

To av de nye selskapene i konsernet er et produkt av dette. PWR UP AS og lynladeaktiviteten i BE Kraftsalg er produkter av at vi har funnet nye samarbeids og forretningsmodeller. Disse satsningene har også mot-tatt betydelig støtte fra Enova SF for utbygging av ladeinfrastruktur.

Fjuel Bodø AS og vårt deleierskap i Fjuel AS er knyttet til energiomstilling og elektrifisering i havner og transportsektoren. Videre utvikling i Fjuel Bodø er nært knyttet til å utvikle Bodø Havn som en fremtidsrettet Energihub. Herunder gjennomføres det konkrete og målrettede utredningsprosjekter, et eksempel er Masterplan Energi Bodø Havn. Videre jobbes det også gjennom businesscaser for sol på tak og bruk av store batterier i et integrert energisystem (forbruk, lokal produksjon og energilagring). I disse utviklingsprosjektene må vi utvikle nye forretningsmodeller i et umodent marked.

Bodø Energi har samarbeidet tett med Bodø kommune som er partner og pilotby i det nasjonale Forskningscenteret for miljøvennlig energi (FME), Zero Emission Neighbourhoods (ZEN). FME ZEN er forlengelsen av FME ZEB, nasjonalt forskningscenter for Zero Emission Buildings. FME ZEN hadde en varighet

på 8 år og vil avsluttes i 2024. Forskningsrådet utlyste ny runde knyttet til etablering av nasjonale forskningscenter (FMEer) i 2023, med varighet på 8 nye år. Både Bodø kommune og Bodø Energi AS er tilknyttet et av FMEene som ble tildelt status april 2024, FME Interplay.

FME Interplay skal være en integrert hub for energisystemsanalyse og skal ledes av SINTEF Energi. Forskningscenterets fokus er på en helhetlig tilnærming til energisystemer, hvor samspill mellom ulike energikilder, energibærere og sluttbrukere på land- og sjøsiden er sentralt. Senteret skal bidra til bærekraftig planlegging og utvikling av det norske energisystemet, herunder på lokalt, regionalt og nasjonalt nivå. Bodø Energis formål med deltakelse i FME Interplay er å definere Bodøhalvøya som case for å adressere de konkrete utfordringene vi har med begrensninger knyttet til tilførsel av energi inn i området og økende etterspørsel som skal legges til rette for utvikling av samfunnet, næringsliv og industri. For at ikke energisystemet skal bli en barriere for videre utvikling og verdiskaping i Bodøregionen er det viktig at vi lykkes med å utvikle energisystemer som er integrerte, hvor energi og effekt brukes hensiktsmessig og effektivt.



– En solid samfunnsaktør, stolt sponsor og verdiskaper!

Bodø Energi står fram som ett av regionens sterkeste merkevarer, ikke bare som en leverandør av strøm, varme og tjenester, men som en stolt samfunnsbygger. Vår virksomhet er dypt forankret i lokalmiljøet, og gjennom aktiv deltakelse og sponning bidrar vi til vekst og utvikling lokalt. I hjertet av Bodø Energi ligger en dyp forpliktelse til de som bor i Bodøregionen.

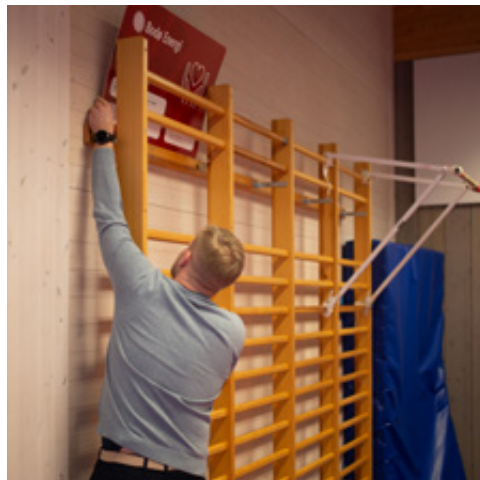
Vi er ikke bare en energileverandør; vi er en del av Bodøregionens bankende puls, og vi vil gi tilbake til det samfunnet som har handlet hos oss gjennom årene. Vi har valgt å satse på tre områder som for oss er selve essensen av Bodø – kultur, idrett og frivillighet.

Bodø2024 er det største blant våre satsninger innen markedsføring. Det er gjennomført en rekke prosjekter og markedsaktiviteter i løpet av 2022 og 2023 i forbindelse med våre satsinger i kulturhovedstadprosjektet. Alt dette har blitt realisert gjennom vårt heleide datterselskap, Bodø Energi Kraftsalg.

Som stolt generalsponsor for Bodø2024 er Bodø Energi takknemlige for å kunne være en del av denne reisen mot en bærekraftig og kulturell fremtid. Gjennom vår sterke tilknytning til regionen og langsiktige visjon om å skape en bedre fremtid, ønsker Bodø Energi gjennom Bodø Energi Kraftsalg å bidra til Bodø2024-prosjektet.

Bodø Energi forstår betydningen av samfunnsansvar, kompetansebygging, stolthet og nettverksbygging for å skape en region som er rustet til å møte fremtidens utfordringer. Som en viktig samfunnsaktør har Bodø Energi tatt på seg ansvaret med å investere i lokal kompetanse, bærekraftige løsninger og styrke tilhørigheten blant innbyggerne. Prosjektene som 2024 igangsatt, spesielt satsningen på UNG2024 tror vi bidrar at ungdom vil fortsette og bo i nord. Gjennom vårt bidrag med markedsmidler til dette prosjektet kan det bidra til å snu trenden med at ungdom og unge voksne flytter for å studere, og ikke flytter tilbake.





Gjennom sitt betydelige bidrag av markedsmidler til Bodø2024 viser Bodø Energi sitt engasjement for regionens kultur, miljø og sosiale utvikling. Vi er stolte av å støtte et prosjekt som samler mennesker og ressurser for å skape en enda bedre fremtid for Bodø og dens innbyggere. Ved å handle lokalt hos oss bidrar du direkte tilbake til samfunnet, og styrker grunnlaget for videre vekst og utvikling

Inntil nylig gikk vi hovedsakelig inn i samarbeidsavtaler over lengre tid med foreninger, lag og arrangementer. Vi så et behov for markedsbidrag til mindre foreninger og arrangementer, som ikke vi kunne støtte på tradisjonell måte.

Derfor startet vi med Bodø Energi Gaven for å kunne gi markedsbidrag bredere og mere målrettet, annenhver måned deler ut vi ut 10.000 kr som et engangsbeløp til lag, foreninger og arrangementer som gir en stor bredde i hvem som får dette. På denne måten har vi blant annet bidratt til dokumentarprosjektet Heroinbyen, Demenskolet og Bodø Bryteklubb som arrangerte senior NM.

Dette viser ikke bare vår vilje til å investere i lokalsamfunnet, men også vår rolle som en nøkkelaktør i å skape bo og levelyst i byen og regional verdiskaping.

Vi vil rett og slett skape **#bodøenergi**

Samfunns- regnskap

Bodø Energi er en sterk verdiskaper i Bodø og Nord-Norge. Vi bidrar til verdiskaping, velferd og utvikling. Både direkte gjennom egen virksomhet, samt ved indirekte bidrag til kommunens økonomi, skatter og avgifter.

Bodø Energi skal sørge for en sunn drift av konsernet, med hensyn til mennesker, samt ha en grunnleggende god etisk standard.

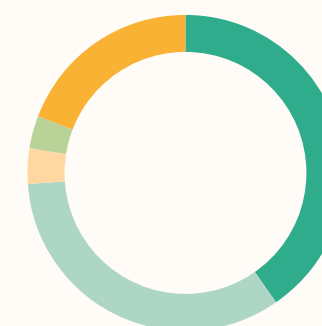
Konsernets samfunnsansvar kommer også til uttrykk gjennom deltakelse i spesielle prosjekter, sponning av lag og foreninger samt støtte til samfunnsnyttige formål. Målet med vårt samfunnsengasjement er å skape attraktive nærmiljø for våre kunder, for å rekruttere og beholde arbeidskraft og generelt utvikle et godt samfunn å bo i.

Samfunnsregnskapet viser at verdiskapningen i Nord-Norge utgjorde 365 mill. kr for konsernet Bodø Energi.

Bodø Energi konsernet er en viktig næringslivsaktør i Nord Norge, og vi ønsker å drive våre virksomheter på en bærekraftig og etisk ansvarlig måte. Samfunnsansvaret skal gjenspeiles i alle ledd av virksomheten, og ta hensyn til hvordan aktiviteter påvirker mennesker, miljø og samfunn. Det innebærer blant annet å ha en høy standard og kvalitet i gjennomføring av våre oppgaver og troverdighet i samarbeid med kunder, leverandører, myndigheter og samfunnet virksomheten er en del av.

Gjennom kontraktsvilkår sikrer vi at grunnleggende krav til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og miljø er ivarettatt. Kravene bygger på sentrale FN-konvensjoner, ILO-konvensjoner og nasjonal arbeidslovgivning. Videre er det av betydning den miljø- og klimapåvirkning som for eksempel valg av material, transportløsninger og avfallshåndtering gir.

Lokal verdiskaping



- Ansatte
- Lokale leverandører
- Skatt og avgift
- Eiere (utbytte)
- Styrket egenkapital

Nøkkeltall

Bodø Energi Konsern

FRA RESULTATREGNSKAPET		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Inntekter		601	877	965	966	917	522	438	515
EBITDA	1	170	194	220	234	366	4	-27	4
Driftsresultat (EBIT)	2	93	101	124	131	289	-16	-58	-15
Nedskrivninger		-17				-8	-	-	-
Finansinntekt						1	74	111	129
Netto finansposter		-19	-18	-22	-29	-23	69	118	90
Årsresultat etter skatt		56	66	83	78	246	56	69	82

FRA BALANSEN									
Totalkapital		2 292	2 502	2 601	2 909	1 595	1 687	1 813	1 869
Herav driftsmidler og investeringer i selskaper		1 977	2 134	2 228	2 548	1 398	1 504	1 612	1 701
Årlige investeringer		443	261	278	429	33 311	88 965	73 743	48 126
Bankbeholdning/Kassakreditt		100	76	32	-	40 849	-2 574	-51 817	-12 412
Egenkapital		695	808	862	905	1 023	1 052	1 109	1 187
Brutto rentebærende gjeld	3	1 121	1 143	1 319	1 502	405	445	485	534
Netto rentebærende gjeld	4	1 021	1 067	1 287	1 502	364	448	537	546
Sysselsatt kapital	5	1 716	1 875	2 148	2 408	1 387	1 500	1 646	1 733

KONTANTSTRØM									
Netto kontantstrøm fra driften		189	201	114	276	348	4	-11	14
Netto rentekostnader		-19	-18	-22	-29	-22	-5	-4	-18
Utbetalt utbytte til eier (inkl minoritetsseier i datterselskap)		-15	-23	-33	-35	-34	-25	-62	-18
Netto investeringer		-424	-256	-273	-415	-629	-89	-65	-41
Netto finansiering		369	172	247	203	378	113	142	63
Likvide midler		100	76	32	-	41	0	-	-
Ubenyttede trekkrettigheter		104	-	65	-				

FINANSIERINGSSTØRRELSER									
Netto rentebærende gjeld/EBITDA		6,0	5,5	5,9	6,4	1,0	117,7	-19,7	138,5
EBITDA rentedekning	6	9,1	10,5	9,9	8,0	16,0	-0,1	0,2	-0,0
Rentebærende gjeldsgrad	7	62%	59%	60%	62%	28%	30%	30%	31%
Egenkapitalandel	8	30%	32%	33%	31%	64%	62%	61%	64%

NØKKELTALL REGNSKAP									
EBITDA margin	9	28%	22%	23%	24%	40%	1%	-6%	1%
EBIT margin	10	15%	11%	13%	14%	31%	-3%	-13%	-3%
Egenkapitalrentabilitet	11	8%	8%	10%	9%	26%	5%	6%	7%
Avkastning sysselsatt kapital	12	5%	6%	6%	6%	15%	4%	5%	6%

Beløp i MNOK

Selskapene

Beløp i MNOK

BODØ ENERGI (morselskap)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ansatte	17	17	14	14	14	15	16	16
Driftsresultat	-20	-16	-6	-5	-11	-18	-29	-26
Inntekt på investeringer	6	35	48	46	46	45	59	52
Årsresultat etter skatt*	-18	16	34	30	488	27	30	23
Egenkapitalandel	37%	42%	42%	41%	73%	72%	73%	73%

* 2020: regnskapsmessig gevinst salg nettvirksomhet 457,3 mnok

BE VARME	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Solgt GWh	35,0	37,1	46,3	48,8	48,3	57,9	56,5	65,4
Andel fornybar produksjon					99,49%	98,60%	99,75%	99,74%
EBITDA	-5	9	18	18	10	28	18	22
Årsresultat etter skatt	-11	-1	6	6	-2	15	6	6
Egenkapitalandel	10%	10%	34%	35%	35%	31%	31%	33%

BE KRAFTSALG	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Dekningsbidrag	39	30	31	33	36	32	29	32
Årsresultat etter skatt	13	12	10	11	13	10	6	4
Egenkapitalandel	26%	30%	32%	33%	37%	32%	24%	28%

FROST KRAFTENTREPRENØR	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Driftsresultat	-3	3	11	10	-30	-35	-5
Årsresultat etter skatt	-2	2	8	7	-24	-32	-6
Egenkapitalandel	59%	53%	59%	0%	0%	0%	-1%
Arbeidskapital	59	70	84	37	19	-2	-2

FJUEL BODØ	2021	2022	2023
Redusert utslipp (tonn CO2-ekvivalenter)			233
Anleggsmidler	1	1	16
Årsresultat etter skatt	-0	-0	-3
Egenkapitalandel	-22%	-32%	17%

PWR UP	2021	2022	2023
Redusert utslipp (tonn CO2-ekvivalenter)			76
Anleggsmidler	5	17	32
Årsresultat etter skatt	-0	-1	-2
Egenkapitalandel	-4%	43%	25%

EKVALY ELSIKKERHET	2022	2023
Driftsresultat	-	1
Årsresultat etter skatt	-	0
Egenkapitalandel	0%	32%

Eierskap i nettvirksomhet

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Selskap	Nordlandsnett tom 31.10.2020				Arva fom 01.11.2020			
Eierandel	89,90 %	89,90 %	89,90 %	89,90 %	35,96 %	35,96 %	35,96 %	35,96 %
Levert energi (totalt forbruk området) - GWh	1 062	1 080	1 087	1 075	3 440	3 481	3 450	3 494
Årets investeringer nett	341	198	257	354	613	605	535	714
Nettkapital	901	1 156	1 344	1 570	4 617	4 856	5 235	5 660
Avkastning nettkapital	12%	9%	8%	6%	5%	6%	10%	9%
KILE	6	18	8	15	42	43	45	36
Årsresultat etter skatt	74	75	76	65	84	204	340	301
Egenkapitalandel	40%	40%	38%	33%	36%	34%	34%	34%
Regnskapsmessig påvirkning Bodø Energi:								
Utbytte til Bodø Eenrgi	-	22	31	29	26	36	44	45
Bodø Energis andel av resultat	74	75	76	65	60	73	122	108

Konsernstyret



**Stig Erik
Fossum**
Styrets leder

**Erik
Hamsund**
Styremedlem

**Anne Mari
Haugen**
Nestleder

**Lars Erik
De Lange Kobberstad**
Styremedlem

**Berit Helen
Wilhelmsen**
Styremedlem

**Roger
Nordland**
Styremedlem

**Bent-Ove
Jamtli**
Styremedlem

Konsernledelsen



**Monica
Hansen Fjellstad**
Konsernsjef

**Lisbeth
Brandslet**
Økonomidirektør

**Øystein
Wik**
Strategidirektør/
Daglig leder PWR UP AS

**Ole
Angellsen**
Direktør
Bodø Energi Kraftsalg AS

**Alexander
Helstad**
Direktør
Ekvaly Elsikkerhet AS

**Sven-Erik
Holsbø**
Direktør
Frost Kraftentreprenør AS

**Eline Tomine
Olafsrud**
Direktør
Bodø Energi Varme AS

**Rakel
Hunstad**
Prosjekteier innovasjon
og utvikling
Daglig leder Fjuel Bodø AS



Historien

1909



Bodø Kommunale Elektricitetsverk er en realitet etter at Bodø Kommune i 1908 bestemte seg for "at anlægge et elektricitetsverk ved Møllestø - Breiva-fos i Breivaelven i Bodin med overføringsledning til Bodø." Breiva Kraftstasjon ble igangsatt 1. mai 1909. "Kraftstationen bestaar af 2 Generatorer å 175 kW. til sammen 350 kW."

BEGYNNELSEN

1917



Bertnes Kraftstasjon blir igangsatt i oktober, et maskin-aggregat på 450 kVA. I 1921 installeres et nytt maskin-aggregat på 550 KVA.

BYGGING AV KRAFT



1924

Bodin kraftstasjon er ferdig-bygd etter 6 års anleggs-virksomhet. Anlegget ved Heggmovatnet var i stand til å levere 36 mill. kWh per år.

FERDIGSTILLING

1940



Den 27. mai blir Bodø bombet. Strømmen var borte fra 27. mai til 6. juni.

KRIGEN

1949



Konstituerende generalforsamling for Salten Kraftlag A/L blir holdt i Bodø, hvor Bodø og Skjerstad deltok.

ETABLERING

1954



A/L Kjerringøy Kraftlag blir formelt stiftet den 11. januar 1948.

Den 20. desember blir strømmen satt på til abonnentene på Kjerringøy.

LYS I HUSAN

1956



1959

Salten Kraftsamband A/Ls administrasjon legges til Bodø under Bodø Elverk. Det blir av Bodin Kraftverk lagt sjøkabel ut til Landegode.

ORGANISERING

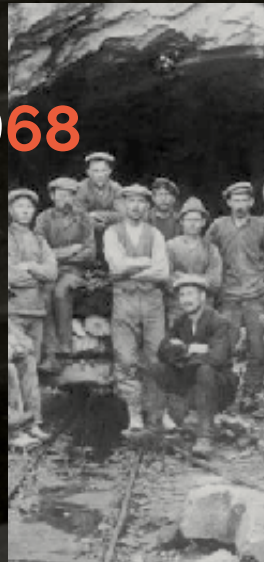
1959

Salten Kraftsamband A/Ls administrasjon legges til Bodø under Bodø Elverk. Det blir av Bodin Kraftverk lagt sjøkabel ut til Landegode.



SJØKABEL

1968



Sammenslåing mellom Bodin Kommune og Bodø Kommune. Bodø Elverk sammenstøes med Bodin Kraftverk. Kjerringøy Kraftlag blir overdratt til Bodø kommunale Elektrisitetsverk.

1960

Breiva Kraftstasjon og Bertnes Kraftstasjon nedlegges.

SAMMENSLÅING

Historien

1975



Salten Kraftsamband A/S utvides ved at flere kommuner kommer med som eiere.

Salten Kraftlag A/L sammensluttet med Salten Kraftsamband A/S.

Salten Kraftsamband A/S etablerer egen administrasjon i Sivert Nielsensgate 52.

SAMMENSLUTTNING

NYE KONTORER

PÅ FLYTTEFOT

JUBILEUM

1973



Bodø Elverk flytter inn i nye kontorer i Sivert Nielsensgate 52.

1978



I desember flytter administrasjonen i Salten Kraftsamband A/S til Fauske.

1983

Lagerbygget i Olav V. Gate 104 tas i bruk

1981



Den nyrestaurerte kraftstasjonen på Heggmoen blir satt i drift i november.

NY DRIFT



1984

Bodø Elverk er 75 år. Det utgis bok i forbindelse med jubileet.

1992



Bodø Elverk skifter navn til Bodø Energi AS.

1994



Stormyra fjernvarmeverk som utnytter spillvarme fra Løvolds Industrier, Gamle Riksveg, blir satt i drift.

LYS I HUSAN

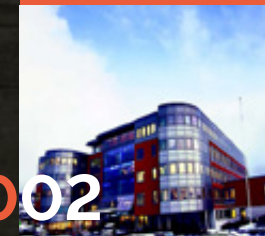
NAVNEENDRING

1995



Undfossen Kraftverk er fornyet og settes i drift i oktober.

2002



Den 18. februar flytter Bodø Energi AS inn i Energihuset i Jernbaneveien 85.

NYE LOKALER

ENDRINGER

ENDRINGER

2006



Skjerstad Kraftlag ble fusjonert inn i Bodø Energi i 2006.

Fra 1. januar 2007 ble Bodø Energi AS omdannet til et konsern med et morselskap, Bodø Energi AS og 4 datterselskaper, BE Kraftsalg AS, BE Nett AS, BE Energimontasje AS og BE Produksjon AS.

2007

Historien

2008

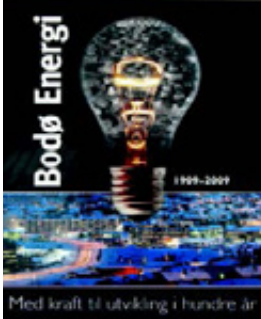
Bodø Energi kjøpte nettet i Beiarn og Gildeskål fra Sjøfossen Energi.

OPPKJØP

JUBILEUM

2009

Bodø Energi fyller 100 år og feirer dette med flere arrangementer for byens innbyggere. Det utgis også egen jubileumsbok.



2011



NORDLANDSNETT
ETABLERES

Bodø Energi selger BE Produksjon til Salten Kraftsamband, og kjøper regionalnettet i Salten og Nord-Helgeland fra Salten Kraftsamband. BE Nett skifter samtidig navn til Nordlandsnett.

2014



NETTVIRKSOMHET

Nettvirksomheten til Dragefossen Kraftanlegg fusjoneres inn i Nordlandsnett. Dragefossen får et eierskap i Nordlandsnett på 10,1 %.

2016



Nordlandsnett kjøpte nett- og entreprenørvirksomheten til Rødøy-Lurøy Kraftverk. Entreprenørvirksomheten ble overdratt til BE Energimontasje.

Bodø Energi kjøpte Sjøfossen Entreprenør AS.

Bodø Energi kjøpte Fram Kraftentreprenør AS.

BE Varme sitt biobrenselanlegg, Keiseren, startet opp drift med levering av fjernvarme basert på returflis.

2017

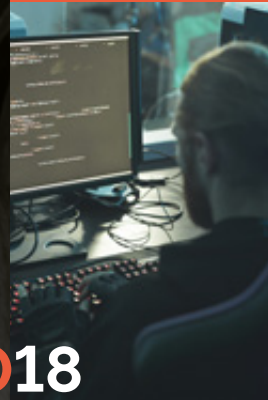


ENTREPRENØR-
SELSKAP ETABLERES

Bodø Energi AS og Troms Kraft AS dannet et felles entreprenørselskap, Frost Kraftentreprenør AS. Bodø Energi eier 51 % og Troms Kraft 49 % i selskapet.

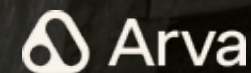
2018

Bodø Energi og Helgeland Kraft dannet en felles driftsentral for overvåking av nettet i begge nettområdene.



OVERVÅKING

2020



Fibernettet vårt ble solgt til Signal AS.

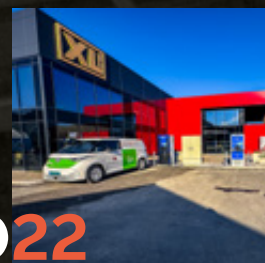
Bodø Energi, Dragefossen og Troms Kraft vedtar og gjennomfører fusjon mellom Nordlandsnett og TK Nett. Bodø Energi har ca 36 % eierskap og i det nye selskapet Arva. Hovedkontoret er i Bodø.

2021



ETABLERINGER

2022



Bodø Energi deltar i stiftelsen av selskapet Fjuel AS sammen med Troms Kraft, Bodø Havn, Tromsø Havn, og Trondheim Havn. PWR UP får bygget sine første lynladere.

2023



LADESTRØM SKIP

Fjuel Bodø overtar ladeinfrastruktur og starter salg av land- og ladestrom til skip.

Vedtekter for Bodø Energi AS

Sist endret i generalforsamling 7. juni 2018

§ 1

Selskapets navn er Bodø Energi AS.

§ 2

Selskapets forretningskontor er i Bodø kommune

§ 3

Selskapets formål er å investere i ulike virksomheter, herunder innenfor energisektoren, og hermed beslektet virksomhet.

§ 4

Selskapets aksjekapital er på kr. 50.000.000,- Fordelt på 50.000 aksjer a kr. 1.000,- fullt innbetalt og lydende på navn

§ 5

Selskapets firma tegnes av to styremedlemmer i fellesskap

§ 6

Bodø formannskap er selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen ledes av ordføreren.

På ordinær generalforsamling skal behandle:

1. Fastsettelse av resultatregnskap og balanse.
2. Anvendelse av overskudd eller dekning av underskudd i henhold til fastsatt balanse, samt utdeling av utbytte.
3. Valg av styre.
4. Andre saker som i henhold til lov eller vedtekter hører under generalforsamlingen.

§ 7

Selskapets styre består av fem til syv medlemmer og seks varamedlemmer. Tre til fem styremedlemmer og to varamedlemmer i rekkefølge velges av generalforsamlingen, mens to styremedlemmer og fire varamedlemmer velges av og blant de ansatte etter reglene for ansattes styrerepresentasjon.

Administrerende direktør deltar i styrets møter uten stemmerett.

Generalforsamlingen velger styreleder og nestleder.



Instruks for styrets arbeid

Vedtatt av styret i Bodø Energi AS 9.mai 2023

1) FORMÅL

Disse retningslinjer er fastlagt av styret for å sikre at involverte skal være samstemte med hensyn til styrets ansvar og rolle og styrearbeidets betydning, form, innhold og gjennomføring. Styret evaluerer årlig sitt arbeid på grunnlag av disse retningslinjer. Det utarbeides egne retningslinjer for evalueringen.

Instruksen skal også tilfredsstill aksjelovens § 6-23 krav om instruks for styrets arbeid og saksbehandling. Her kreves det at instruksen skal inneholde regler om hvilke saker som skal styrebehandles og konsernsjefs arbeidsoppgaver og plikter overfor styret, samt regler for innkalling og møtebehandling.

Styreinstruksen vedtas av styret.

2) STYRETS ANSVAR OG OPPGAVER

2.1 Overordnet ansvar

Styret har i henhold til aksjeloven § 6-12 det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet. Styret skal bl.a. sørge for:

Styret skal bl.a. sørge for:

- forsvarlig organisering av virksomheten,
- fastsette planer og budsjettet for virksomheten og
- påse at dets virksomhet, regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll.

Styret skal påse at de målsettinger og andre forhold som er vedtatt av generalforsamlingen blir iverksatt.

I henhold til aksjeloven § 6-13 skal styret føre tilsyn med den daglige ledelse og selskapets virksomhet for øvrig.

2.2 Nærmere om styrets oppgaver

Som ledd i forvaltningen av selskapet vil styret:

- ansette, evaluere og eventuelt avsette konsernsjef og fastsette hans/hennes godtgjørelse,
- godkjenne den overordnede organiseringen av selskapet,
- iverksette tiltak som sikrer at selskapets finansielle stilling er tilfredsstillende,
- fastsette de finansielle målsettinger for selskapet,
- fastsette strategi for selskapet,
- fastsette selskapets budsjett, investeringsrammer og finansieringsplan,
- foreta periodevis gjennomgang av økonomiske og finansiell rapportering sammenholdt med budsjett, investeringsrammer, finansieringsplan og fastlagte måltall,
- fastsette årsregnskapet, som forelegges generalforsamlingen for godkjennelse, og avgi styrets årsberetning,
- treffe beslutning i saker som medfører økonomiske disposisjoner utover de fullmakter som er gitt til konsernsjef,
- treffe beslutning i andre saker om økonomiske disposisjoner som for øvrig er vesentlige i forhold til selskapets virksomhet, eller som faller utenfor den strategi eller de forretningsplaner styret tidligere har godkjent,
- treffe beslutninger i saker som på annen måte er av uvanlig art eller stor betydning etter selskapets forhold, og
- treffe beslutninger i saker der dette er spesifikt foreskrevet i lov eller forskrifter.

2.3 Nærmere om styrets delegasjon og oppfølgingsansvar

Styret kan delegere myndighet, men det fritar ikke for ansvar. (Fullmakt og instruks til konsernsjef vil bli utarbeidet).

Styret har delegert til konsernsjef å forestå daglig drift av selskapet.

Styret vil ha en jevnlig oppfølging på at:

- forvaltning som forestås av konsernsjef etter delegasjon fra styret, skjer på en betryggende måte.
- konsernsjef benytter betryggende og effektive styrings- og internkontrollsystemer, herunder
 - o skriftlige rutiner for beskrivelser av arbeidsprosesser på områder med vesentlig risiko for selskapet,
 - o systemer for risikostyring, som løpende gir en tilfredsstillende oversikt over selskapets risikoeksponering, iht. styre-godkjente rammer for risiko,
 - o systemer som sikrer at det iverksettes risikoreduserende tiltak, systemer for overvåkning av at internkontrollen virker som forutsatt.
- styrets beslutninger følges opp,
- det gjennomføres oppfølging av investeringer av vesentlig størrelse i forhold til selskapets virksomhet,
- det foreligger tilfredsstillende rutiner for å sikre oppfølging av prinsipper og retningslinjer fastsatt av styret, bl.a. i forhold til etisk adferd, lov-etterlevelse, helse, miljø og sikkerhet,
- pålegg fra ekstern revisor etterkommes, og at ekstern revisors anbefalinger gis behørig oppmerksomhet,
- informasjon om pålegg, krav og tilsyn fra offentlige myndigheter forelegges styret, med mindre informasjonen er av generell art eller for øvrig uvesentlig.

3. SIGNATURRETT

Styrets leder og ett styremedlem i fellesskap.

Instruks for styrets arbeid

4. FORHOLD TIL DATTERSELSKAP OG ØVRIGE DELEIDE SELSKAP

Saker fra datterselskap til behandling i konsernstyret	Styrebehandling	Beløpsgrense
Salg av eiendeler som avviker fra konsernets strategi	B	Nei
Kjøp av eiendeler som avviker fra konsernets strategi	B	Nei
Kjøp av nye virksomheter	B	Nei
Nedlegging/salg av virksomhet eller del av virksomhet	B	Nei
Inngåelse av samarbeidsavtaler	B	Forpliktelse > 5 MNOK
Inngåelse av nye låneavtaler som skal garanteres av konsernet	B	Nei
Etablering av rammer og fullmakter for styring av kraftporteføljen	B	Ramme > 10 MNOK
Vesentlige omorganiseringer/bemanningsendringer	O/D	Nei
Eventuelle fusjoner og fisjoner	B	Nei
Endring i vedtekter og aksjonæravtale	B	Nei
Saker som har innvirkning på strategiarbeidet til konsernet	O/D	Nei

Listen er ikke uttømmende. Ved tvil om en sak er av vesentlig betydning og skal behandles av konsernstyret, så skal det drøftes med styreleder.

Forhold til eier Bodø Kommune i forhold til endringer i selskapsstruktur

Bodø Kommune vedtok en ny Eierskapsmelding 16.juni 2021, som angir noen retningslinjer for hvordan endring i selskapsstruktur i Bodø Energi konsern skal håndteres mot eier :

Eierorganet

Kommunen skal fremme sine eierinteresser gjennom eierorganet. Bystyret er eierorgan for kommunale foretak, formannskapet er eierorgan for heleide aksjeselskap, representantskapet er eierorgan for interkommunale selskap. For deleide aksjeselskap er enten representantskap eller generalforsamling selskapets eierorgan.

- Eierorganet skal:
- velge styremedlemmer
 - vedta etablering og avvikling av datterselskap, uavhengig av selskapsform på morselskapet
 - vedta investering i eierandeler i andre selskapsformer, uavhengig av selskapsform på morselskapet
 - sikre at Eiermelding og selskapsspesifikke eierstrategier følges opp av selskapsledelsen
 - behandle enkeltsaker som i ulik grad er av stor strategisk og/eller prinsipiell karakter»

Uttalelse fra Bodø Kommune v/konst. Avdelingsdirektør Samfunns- og næringsavdelingen, Thor-Arne Tobiassen, desember 2022;

Generalforsamlingen til deleid selskap av Bodø Energi (feks Frost, Ekvaly, Fjuel Bodø, PWR UP) kan vedta endringer i selskapsstruktur for deleid selskap (feks fisjon), uten at dette løftes inn til eier av Bodø Energi.

Hvis Bodø Energi til eksempel skal opprette et nytt heleid selskap, skal slik etablering godkjennes av formannskapet som eierorgan.

...

Styret skal orienteres om utviklingen i datterselskap og i Arva gjennom periodisk rapportering, og årlig om utvikling i øvrige deleide selskap som inngår i kjernevirksomheten.

Det er gitt følgende fullmakter for deltakelse på generalforsamlinger i selskaper som Bodø Energi eier:

Eierandel	Datterselskap	Deltaker generalforsamling
100 %	Ja	Styret i Bodø Energi
Mellom 50 % og 100 %	Ja	Konsernsjef i Bodø Energi
Mindre enn 50 %	Nei	Konsernsjef i Bodø Energi

Konsernsjef kan delegere fullmakt til andres deltakelse på GF i deleide selskap < 50%. For andre må det konfereres med styreleder.

Styresammensetning i døtre og øvrige eide selskap:

Styreleder, styrets nestleder og konsernsjef er valgkomite for interne og eksterne styrerepresentanter på vegne av Bodø Energi.

Styreleder, styrets nestleder og konsernsjef gis fullmakt til å oppnevne interne og eksterne styrerepresentanter på vegne av Bodø Energi i deleide selskap.

5. STYRETS SAKSBEHANDLING

Styret skal utvikle et åpent og godt samarbeid internt og fungere som et enhetlig kollegium som bestreber seg på å komme til enighet gjennom dialog.

5.1 Møtebehandling

Styret skal behandle saker i møte, med mindre styrets leder finner at saken kan forelegges skriftlig eller behandles på annen betryggende måte. Hvert av styremedlemmene og konsernsjef kan kreve saksbehandling i fysisk møte. Årsberetning og årsregnskap, samt fastsettelse av konsernsjefs lønn og godtgjørelse skal behandles i fysisk møte eller møte via Teams, Zoom el. Styrets leder skal sørge for behandling av aktuelle saker som hører inn under styret. Styremedlemmene og konsernsjef kan kreve at styret behandler bestemte saker.

Instruks for styrets arbeid

5.2 Forberedelser og fremleggelse av saker

Konsernsjef forbereder saker som skal behandles i styret i samråd med styrets leder. En sak skal forberedes og fremlegges slik at styret har et tilfredsstillende behandlingsunderlag.

Konsernsjef har plikt til å delta. Styrets leder kan godkjenne at øvrige ledere i administrasjonen er representert i styremøtene.

5.3 Innkalling og saksunderlag

Styret sammenkalles av styrets leder. Innkallingen foretas av konsernsjef. Styret har møte så ofte selskapets virksomhet tilsier, eller når et medlem krever det. Det skal varsles på hensiktsmessig måte innenfor rimelig og nødvendig frist, normalt én uke før møtet skal avholdes. Eventuelle skriftlige underlag for styrets drøftelser og beslutninger skal normalt sendes styret i god tid før møtet, og så vidt mulig, foreligge sammen med innkallelsen.

Endringer i agenda eller behandlingsmåte skal så vidt mulig meddeles styret umiddelbart.

5.4 Møteledelse og protokoll

Styremøtet ledes av styrets leder. Ved styreleders forfall vil nestleder lede styrebehandlingen.

Det skal føres protokoll over styrebehandlingen. Utkast til protokoll skal sendes styret kort tid etter hvert styremøte. Forslag til endringer behandles som hovedregel senest i det etterfølgende ordinære styremøte. Ved eventuell dissens skal det fremgå av protokollen hvilke styremedlemmer som har stemt imot en beslutning.

6. BESLUTNINGER

6.1 Beslutningsdyktighet

Styret er beslutningsdyktig når mer enn halvdelen av samtlige styremedlemmer, inkludert styreleder eller nestleder, er tilstede. Styret kan likevel ikke treffe beslutning med mindre alle styremedlemmer, så vidt mulig, er gitt anledning til å delta i sakens behandling.

6.2 Flertallskrav

Som styrets beslutning gjelder det som flertallet blant de møtende har stemt for, eller ved stemmelikhet det som møtelederen har stemt for.

Ved valg og ansettelser anses den valgt eller ansatt som får flest stemmer. Styret kan på forhånd bestemme at det skal holdes ny avstemning dersom ingen får flertall av de avgitte stemmer.

6.3 Inhabilitet

Et styremedlem eller konsernsjef må ikke delta i forberedelsen, behandlingen eller avgjørelsen av spørsmål hvor han/hun eller nærstående, må anses for å ha fremtredende personlig eller økonomisk særinteresse i saken. Det enkelte styremedlem er selv ansvarlig for å vurdere sin habilitet og plikter å legge dette frem for styret dersom han/hun er tvil om egen habilitet. De øvrige styremedlemmene kan bestemme hvorvidt det foreligger slike tungtveiende særinteresser som kan antas å medføres interessekonflikt.

7. TAUSHETSPLIKT

Styrets medlemmer skal bevare taushet om styrets saksbehandling og beslutninger. Styrets medlemmer skal sørge for at styredokumenter ikke kommer utenforstående i hende.

Et styremedlem skal ikke viderebringe synspunkter, uttalelser og dissenser fra andre styremedlemmer, med mindre styret ved flertallsvedtak blir enig om annet.

Med mindre styret vedtar noe annet, er det styrets leder som skal uttale seg på styrets vegne. Alle eksterne henvendelser til styret skal henvises til styrets leder. Styrets leder kan gi konsernsjef eller andre fullmakt til å gi informasjon.

Konsernsjef uttaler seg på selskapets vegne.

8. ÅRSPLAN

Styret skal fastsette en årsplan som angir hvordan og på hvilket tidspunkt styret vil ivareta sine funksjoner i henhold til denne instruks og lovgivningen for øvrig.

Styret skal én gang årlig gjøre en egenevaluering og en evaluering av konsernsjef.

...

